

PLAN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL **SÁNCHEZ RAMÍREZ**



MEPyD
MINISTERIO DE ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO



Escuela de Gobierno y
Transformación Pública
Tecnológico de Monterrey



Créditos

República Dominicana. Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo.
Plan para el desarrollo económico local de la provincia Sánchez Ramírez / equipo de dirección Juan Tomás Monegro, Roberto E. Liz ; equipo técnico Instituto Tecnológico de Monterrey Amado Villareal, Jaime Rangel, Jesús García ; equipo técnico Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo Manuel Z. Mejía Gómez ... [et al.] -- Santo Domingo: 3C Print, 2018.
90 p.: il., mapa, retrs; 28 cm. (Planes de Desarrollo Económico Provincial : no. 26)
Incluye referencias bibliográficas y notas al pie de las páginas
Bibliografía: p. 87-88
ISBN: 978-9945-9093-6-4
1. Desarrollo económico - Sánchez Ramírez (República Dominicana: Provincia). 2. Sánchez Ramírez (República Dominicana: Provincia) - Condiciones económicas. 3. Sánchez Ramírez (República Dominicana: Provincia) - Política económica. 4. Sánchez Ramírez (República Dominicana: Provincia) - Población. I. Monegro, Juan Tomás. II. Liz, Roberto E. III. Villareal, Amado. IV. Rangel, Jaime. V. García, Jesús. VI. Mejía Gómez, Manuel Z. VII. Título. VIII. Série.
330.9729368 scdd 21

Equipo de Dirección

Juan Tomás Monegro

Ex-Viceministro de Planificación

Roberto E. Liz

Director General de Desarrollo Económico y Social

Equipo Técnico del Instituto Tecnológico Monterrey

Amado Villareal

Director de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública

Instituto Tecnológico de Monterrey

Jaime Rangel

Jesús García

Equipo técnico y personal de apoyo del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)

Manuel Z. Mejía Gómez

Carlos Gratereaux

Elizabeth González

Ruth Montes de Oca S.

Elibeth López Parra

Sagrario Matos

Rodrigo Jaque

Miguel Palmer

Francisco Cueto

Adolfo Martí

Solina Ramos

Altagracia Morbán

Nancy Capellán

Isolina Iglesias

Gabriela García

Coordinación editorial

Darío Tejeda

Entidades de Apoyo Local

Gobernación Provincial de Sánchez Ramírez

Cámara de Comercio y Producción de la provincia Sánchez Ramírez

Colección Planes de Desarrollo Económico Provincial No. 26

Plan de desarrollo económico local de Sánchez Ramírez

Diseño y Diagramación

Fernando Florentino

Liam Moquete

Portada

Vista del parque central de Cotuí, con la iglesia de la Parroquia

Inmaculada Concepción al fondo, y con instalaciones que le dan un

original toque ornamental para deleite visual de residentes y visitantes.

Impresión

3C Print

Fotografías

Centro de la Cultura y Progreso de Cotuí, Inc.

Consejo de Desarrollo Ecoturístico de Cotuí

Pag: 69 - Natanael Morillo Almonte

ISBN:

978-9945-9093-6-4

© Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD)

Junio, 2018

Índice General

Índice de tablas.....	6
Índice de figuras.....	7
Siglas y abreviaturas utilizadas.....	8
Presentación.....	9
Introducción.....	11
Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de Sánchez Ramírez.....	13

PRIMERA PARTE

DIAGNÓSTICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE SÁNCHEZ RAMÍREZ

1. Rasgos y condiciones del desarrollo económico y social de Sánchez Ramírez.....	16
1.1. Área y división política de la provincia Sánchez Ramírez.....	17
1.2. Características socioeconómicas y demográficas de la provincia Sánchez Ramírez.....	17
1.2.1. Volumen, dinámica y estructura de la población.....	17
1.2.2. Nivel de escolaridad de la población.....	19
1.2.3. Estructura de la fuerza laboral.....	21
1.2.4. Nivel de pobreza y desarrollo humano en la provincia Sánchez Ramírez.....	22
1.3. Estructura Económica de la provincia Sánchez Ramírez: análisis del peso económico.....	24
1.3.1. Análisis de los clústeres estratégicos.....	28
1.3.1.1. Clúster agrícola en la provincia Sánchez Ramírez.....	28
1.3.1.2. Clúster de minería en la provincia Sánchez Ramírez.....	28
1.3.2. Comparativo de los clústeres estratégicos.....	29
1.4. Impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los clústeres estratégicos.....	30
1.5. Lineamientos de política pública.....	31
1.6. Plataforma Estratégica participativa de la provincia Sánchez Ramírez.....	32
1.6.1. Configuración de la Plataforma Estratégica provincial.....	32
1.6.2. Principales resultados de la sesión participativa.....	36
A. Síntesis de propuestas priorizadas de la provincia Sánchez Ramírez.....	36
B. Elementos de la visión de desarrollo económico.....	38
C. Oportunidades para la consecución de la visión de desarrollo económico.....	45
D. Problemas identificados.....	51
E. Ideas de proyectos estratégicos.....	56

SEGUNDA PARTE

PLAN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO LOCAL DE SANTIAGO RODRÍGUEZ

2. Plan para el Desarrollo Económico de la provincia Sánchez Ramírez.....	66
2.1. Propuesta de visión de desarrollo económico local Sánchez Ramírez 2030.....	66
2.2. Objetivos estratégicos y líneas de acción.....	66
2.3. Principales resultados esperados.....	69
2.4. Ideas de proyectos estratégicos priorizados.....	70

TERCERA PARTE
El PDE-Sánchez Ramírez y los planes de desarrollo nacional y local: alineación de los instrumentos

3. El PDE - Sánchez Ramírez, la Estrategia Nacional de Desarrollo.....	74
3.1. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico de Sánchez Ramírez a la Estrategia Nacional de Desarrollo.....	74
3.2. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico de Sánchez Ramírez al Plan de Desarrollo Municipal de Cotuí 2008 – 2013.....	76
3.3. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico de Sánchez Ramírez al Plan de Desarrollo Municipal de Fantino 2008 – 2013	78

APÉNDICE METODOLÓGICO

4. Nota técnica	82
Referencias bibliográficas	89
Anexo • Lista de participantes en el taller realizado en la provincia Sánchez Ramírez	90

Índice de tablas

Tabla 1: Crecimiento poblacional de la provincia Sánchez Ramírez, 2002-2010.....	18
Tabla 2: Población por grupos de edad, Sánchez Ramírez 2010.....	19
Tabla 3: Población por género, Sánchez Ramírez 2010.....	19
Tabla 4: Población urbana y rural, Sánchez Ramírez 2010	19
Tabla 5: Grupos de educación de carreras universitarias	20
Tabla 6: Estructura del mercado laboral por sexo en la provincia Sánchez Ramírez, 2013....	21
Tabla 7: Población ocupada por categoría ocupacional, 2013.....	22
Tabla 8: Índice de Desarrollo Humano Provincial de Sánchez Ramírez, 2013	24
Tabla 9: Clústeres estratégicos en la provincia Sánchez Ramírez	26
Tabla 10: Clúster agrícola en Sánchez Ramírez y su peso a nivel nacional y provincial	28
Tabla 11: Clúster minería en Sánchez Ramírez y su peso a nivel nacional y provincial	29
Tabla 12: Comparativo de clústeres estratégicos de la provincia Sánchez Ramírez, 2010	29
Tabla 13: Matriz de impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales	30
Tabla 14: Ejes temáticos.....	35
Tabla 15: Síntesis de propuestas priorizadas	36
Tabla 16: Elementos de visión identificados.....	38
Tabla 17: Elementos de visión según ejes temáticos	44
Tabla 18: Oportunidades identificadas para el logro de la visión	46
Tabla 19: Oportunidades identificadas según ejes temáticos.....	50
Tabla 20: Problemas identificados para el logro de la visión.....	51
Tabla 21: Problemas identificados según ejes temáticos	55
Tabla 22: Ideas de proyectos estratégicos identificados	57
Tabla 23: Ideas de proyectos estratégicos identificados según ejes temáticos	61
Tabla 24: Ideas de proyectos estratégicos identificados y priorizados.....	70

Índice de figuras

Figura 1: Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de Sánchez Ramírez	13
Figura 2: Estructura y contenido del diagnóstico	16
Figura 3: Ubicación de la provincia Sánchez Ramírez en el mapa de República Dominicana	17
Figura 4: Pirámide poblacional por edad y sexo, Sánchez Ramírez, 2010.....	18
Figura 5: Escolaridad de la población por sexo.....	20
Figura 6: Cantidad de empleo por provincia, 2013.....	21
Figura 7: Porcentaje de hogares pobres por provincia en 2010.....	23
Figura 8: Porcentaje de hogares en pobreza general y pobreza extrema, por provincia, 2010	23
Figura 9: Identificación de clústeres relevantes para la provincia Sánchez Ramírez	25
Figura 10: Identificación de clústeres relevantes para la provincia Sánchez Ramírez	26
Figura 11: Insumos para el planteamiento de políticas públicas.....	31
Figura 12: Componentes de la Plataforma Estratégica	33
Figura 13: Proceso de construcción de la Plataforma Estratégica.....	34
Figura 14: Elementos priorizados de visión de desarrollo económico	40
Figura 15: Elementos de visión por ejes temáticos	42
Figura 16: Priorización de oportunidades	47
Figura 17: Oportunidades por ejes temáticos	48
Figura 18: Priorización problemas que obstaculizan el logro de la visión	52
Figura 19: Problemas por ejes temáticos	54
Figura 20: Priorización de ideas de proyectos estratégicos.....	58
Figura 21: Ideas de proyectos estratégicos por ejes temáticos	60
Figura 22: Estructura y contenido del Plan para el Desarrollo Económico Local.....	66
Figura 23: Alineación estratégica del Plan para el Desarrollo Económico Local.....	74

Siglas y abreviaturas

BCRD	Banco Central de la República Dominicana
CRC	Componente regional competitivo
ENFT	Encuesta Nacional de la Fuerza de Trabajo
IC	Índice de concentración
ICV	Método del Índice de calidad de vida
IDHp	Índice de Desarrollo Humano Provincial
IDR	Instituto para el Desarrollo Regional
IOED	Metodología para la identificación de oportunidades estratégicas para el desarrollo
ITEBIS	Impuesto a la Transferencia de Bienes Industrializados y Servicios
ITESM	Escuela de Gobierno y Transformación Pública Tecnológico de Monterrey
MEPyD	Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo
NBI	Método de las necesidades básicas insatisfechas
ONE	Oficina Nacional de Estadísticas
PDE	Plan de Desarrollo Económico Local
PEA	Población Económicamente Activa
PET	Población en edad de trabajar
PNUD	Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo
POPT	Población ocupada
Pymes	Pequeñas y medianas empresas
RFID	Tecnologías de radio frecuencia
TCMASR	Tasa de crecimiento medio anual del valor del indicador de la clase i -ésima
TIC	Tecnologías de la información y la comunicación
UASD	Universidad Autónoma de Santo Domingo



Sánchez Ramírez tiene la mina de oro la de Pueblo Viejo, la mayor del país y una de las principales del mundo, la cual actualmente es explotada por la empresa Barrick Gold, cuyas instalaciones se observan en esta imagen. El clúster de minera constituye uno de los soportes esenciales de la economía de la provincia, y a la vez, uno de sus mayores aportes al Producto Interno Bruto de República Dominicana.

Presentación

El Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) se complace en presentar a la sociedad dominicana el **Plan para el Desarrollo Económico Local (PDE) de la provincia Sánchez Ramírez**. Este es el resultado, en el ámbito local, de un proceso para dotar de planes similares a todas las provincias y el Distrito Nacional de República Dominicana.

Esa labor ha sido coordinada por el MEPyD, en cumplimiento de su misión como órgano rector del Sistema Nacional de Planificación e Inversión Pública, siguiendo el mandato de la Ley 496-06, que lo creó para conducir la formulación, seguimiento y evaluación de las políticas macroeconómicas y de desarrollo sostenible, procurando la cohesión económica, social, territorial e institucional de la nación dominicana.

El PDE-Sánchez Ramírez es un instrumento de planificación orientado a propiciar el desarrollo productivo y la generación de riquezas y empleos en la provincia. Surge de un esfuerzo compartido entre las autoridades del gobierno central, la Gobernación Provincial, los gobiernos locales, representantes de los sectores productivos y diversas organizaciones sociales.

Siguiendo las mejores prácticas de planificación del desarrollo económico local, su formulación se inició con la realización de estudios y consultas a técnicos especializados en temas de producción, y la aplicación de métodos de análisis cuantitativo, que facilitaron identificar los sectores productivos (clústeres) con mayor peso en la economía de la provincia.

En un segundo momento, se celebraron sesiones participativas de consulta a diferentes actores clave del desarrollo local, orientadas a recabar información primaria que contribuyera a definir estrategias y líneas de acción. La presencia de representantes de sectores productivos, academias y organizaciones de la sociedad civil, facilitó generar propuestas de visión, problemas, oportunidades e ideas de proyectos estratégicos detonadores del desarrollo provincial; asimismo, permitió identificar por consenso los elementos que proyectan el porvenir económico de la provincia en los próximos decenios.

Como resultado de ese proceso, el PDE-Sánchez Ramírez tiene claramente identificadas las actividades con mayor capacidad o potencial para detonar el desarrollo económico en la provincia: la producción agrícola y la Minería. Visto en perspectiva, con la aplicación de políticas públicas para el crecimiento y desarrollo de estas actividades se potenciarán ventajas competitivas y se contribuirá a generar valor agregado, acorde con la visión de la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.

El Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo agradece a quienes participaron en la formulación del PDE-Sánchez Ramírez, especialmente a la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Instituto Tecnológico de Monterrey (ITESM), México, representada por el Dr. Amado Villarreal y su equipo, quienes facilitaron el proceso, contribuyendo a cristalizar este instrumento de planificación del desarrollo económico provincial. Igualmente, el MEPyD expresa su gratitud a CEMEX Dominicana por co-auspiciar la producción de este Plan.

También, expresamos nuestro reconocimiento al ingeniero Juan Temístocles Montás y al doctor Juan Monegro, anteriores Ministro y Viceministro de Planificación del MEPyD, durante cuya gestión se concibió y diseñó el presente Plan. Además, agradecemos la colaboración y aporte invaluable de la Gobernación Provincial en cuanto a coordinación y facilitación del proceso.

Isidoro Santana López

Ministro de Economía, Planificación y Desarrollo



En primer plano el obelisco que engalana el parque central de Cotuí, la ciudad cabecera de la provincia Sánchez Ramírez; detrás, el templo de la Iglesia Inmaculada Concepción, cuya construcción data del año 1741. Ambos son monumentos emblemáticos de la provincia Sánchez Ramírez.

Introducción

En el curso del año 2014 el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) inició un proceso de elaboración de 32 planes de Desarrollo Económico Local, uno para cada provincia dominicana y el Distrito Nacional.

El ambicioso programa derivó del compromiso de la institución con la visión que, en materia económica, contiene la Ley 12-01 de Estrategia Nacional de Desarrollo 2030, orientada a que República Dominicana sea un país de una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, orientada a la calidad y ambientalmente sostenible; un país que genere un crecimiento alto y sostenido, con equidad y empleo digno; que desconcentre las riquezas; que aproveche y potencie las oportunidades del mercado local; y que se inserte de forma competitiva en la economía global.

El Plan para el Desarrollo Económico Local de Sánchez Ramírez recoge los problemas y oportunidades de desarrollo económico de la provincia. Según sus resultados, este gira en torno a los sectores seleccionados como prioritarios: agricultura y Minería.

Para trascender los problemas y aprovechar las oportunidades con que cuenta la provincia en materia de producción, focalizadas especialmente en los sectores señalados, el PDE-Sánchez Ramírez proyecta positivamente un horizonte de desarrollo económico local sostenible para este territorio. Tales expectativas están cifradas en lograr una producción ascendente y de bajo riesgo, que muestre avances sustantivos en la distribución equitativa de la riqueza, el crecimiento de su potencial agropecuario, un turismo diversificado, un marco de garantía de seguridad ciudadana, el impulso de la infraestructura básica -interna y de vinculación con el resto del país-, y la promoción de un espíritu emprendedor, apoyado en un sistema educativo de calidad que responda a las necesidades productivas locales.

El PDE-Sánchez Ramírez se basa en criterios de planeación estratégica del desarrollo económico local. Combinando métodos de análisis cuantitativos y cualitativos, el procedimiento para su formulación involucró a los principales agentes económicos de la provincia, mediante consultas directas. Esta fue apoyada por una plataforma tecnológica modelo, consistente en un soporte informático que facilitó a los participantes generar e intercambiar ideas, seleccionar las más relevantes a través del voto individual, y ver en tiempo real los resultados del debate. Dicho programa sirvió para optimizar el proceso de diseño del Plan, constituyendo un elemento fundamental para la consecución de los objetivos establecidos.

Para dar a conocer los resultados de ese proceso, este documento se ha estructurado en tres partes. La primera contiene un diagnóstico de la estructura económica y el desarrollo social de Sánchez Ramírez, en el cual se caracterizan los elementos fundamentales del desarrollo provincial y se identifican los clústeres estratégicos; se exponen las mega-tendencias tecnológicas y sociales, externalidades o condiciones que pueden incidir en forma determinante en la formulación de políticas públicas y las agenda de desarrollo económico local. Al final de la sección se introduce la plataforma estratégica de la provincia, elaborada con información primaria recabada con los actores locales. Esta conllevó un proceso de corrección y elaboración formal para adecuarla, con propiedad y corrección, a los fines de esta publicación.

En la segunda parte se expone el Plan para el Desarrollo Económico Local de Sánchez Ramírez, que incluye una propuesta de visión de desarrollo económico de la provincia, los objetivos estratégicos, líneas de acción, resultados esperados e ideas de proyectos estratégicos priorizados, considerados relevantes para detonar el desarrollo provincial. Asimismo, se presenta en forma esquemática la alineación del PDE-Sánchez Ramírez con la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030.

En la tercera parte de este volumen se presenta la explicación de la metodología utilizada, tanto para el diseño técnico del Plan como para el taller que generó los aportes de la comunidad, denominada Identificación de Oportunidades Estratégicas para el Desarrollo (IOED), para que lectores interesados puedan consultarlos, facilitando, además, la lectura, rápida comprensión y uso de las primeras partes.

Finalmente, es pertinente señalar que la efectividad del PDE-Sánchez Ramírez requerirá de una voluntad de inclusión de los sectores productivos en el seguimiento de la política de desarrollo económico de la provincia, y de un compromiso con el fomento y fortalecimiento de la asociatividad local.

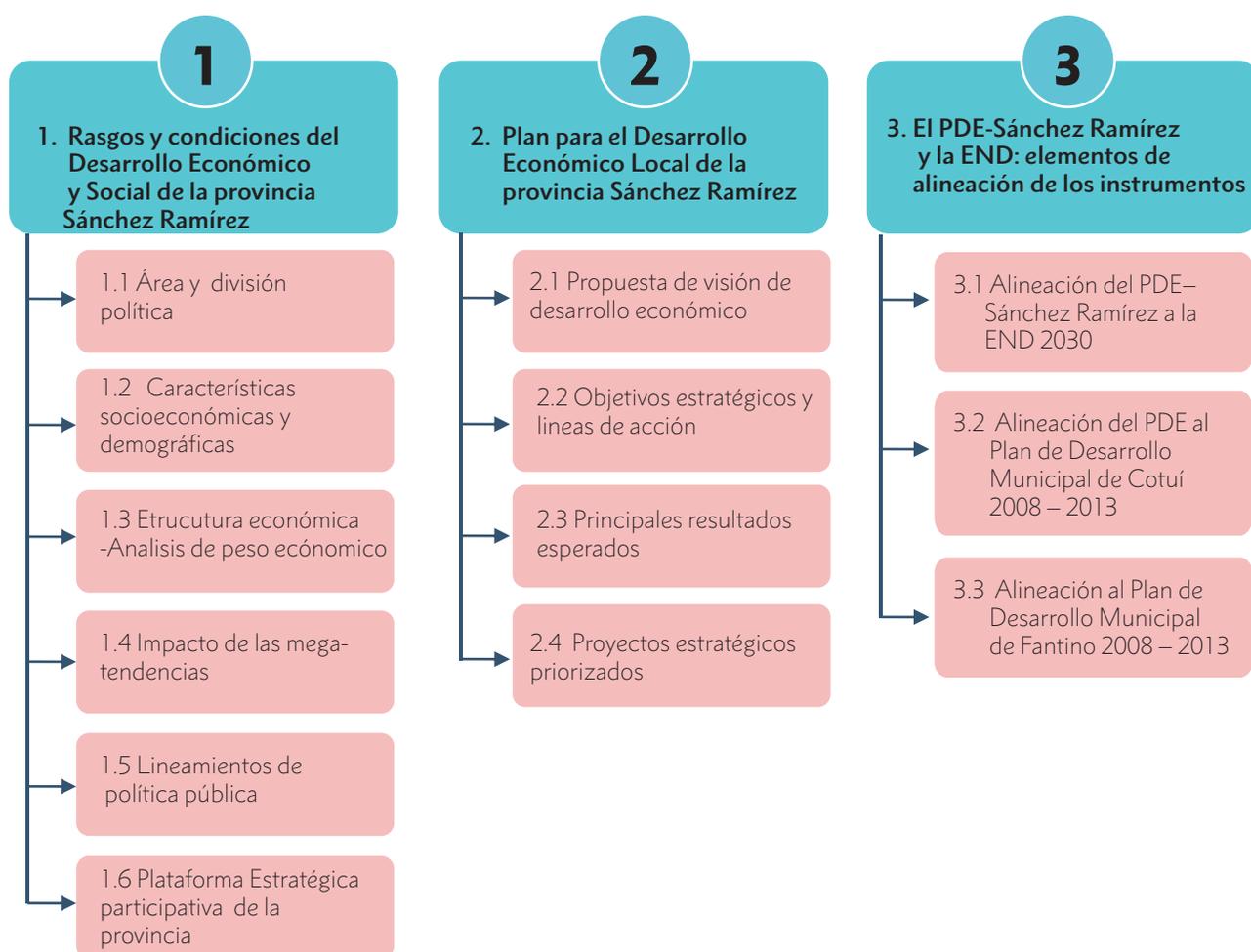
A todos los agentes económicos y a los formuladores de las políticas públicas les asiste, igualmente, el compromiso de hacer efectivo el Plan de Desarrollo Económico aquí propuesto, procurando garantizar la buena inversión y orientación del gasto público en los proyectos priorizados, tal como lo orienta la Estrategia Nacional de Desarrollo.

Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de Sánchez Ramírez

Para formular el Plan para el Desarrollo Económico Local (PDE) de la provincia Sánchez Ramírez, se concibió un proceso que partiera de un diagnóstico panorámico de la realidad económico-social local; la elaboración de este se apoyó en documentación generada por fuentes de información pública con alto nivel de credibilidad.

Esa labor técnica, a su vez, se acompañó de un valioso ejercicio reflexivo mediante un taller con los actores clave del desarrollo económico provincial, en el cual se definieron la visión de desarrollo económico de Sánchez Ramírez hacia 2030, los objetivos estratégicos y líneas de acción del Plan, así como los resultados esperados e ideas de proyectos estratégicos priorizados para alcanzarlos. Tales definiciones fueron alineadas con la Estrategia Nacional de Desarrollo (END 2030). La figura 1 esquematiza ese proceso.

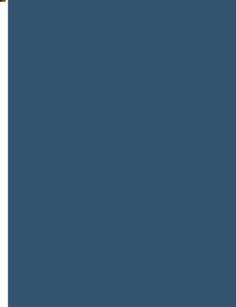
Figura 1: Estructura del Plan para el Desarrollo Económico Local de Sánchez Ramírez



Fuente: ITESM - IDR, marzo 2015.



Vista panorámica de las instalaciones la empresa Barrick Gold, que tiene a su cargo la explotación de la mina de oro de Pueblo Viejo, en Sánchez Ramírez. La actividad minera dinamiza la economía local de la provincia, generando empleos e ingresos, directos e indirectos, para miles de familias.



PRIMERA PARTE

DIAGNÓSTICO PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO Y SOCIAL DE LA PROVINCIA SÁNCHEZ RAMÍREZ

1. Rasgos y condiciones del desarrollo económico y social de Sánchez Ramírez

El objetivo de esta sección es hacer una aproximación a los trazos de diagnóstico más relevantes y condicionantes del desarrollo económico y social de la provincia de Sánchez Ramírez.

Como se muestra en la figura 2, se parte de una caracterización de la situación física y socio-demográfica de la provincia, y se hace una aproximación al desarrollo productivo actual y potencial de la provincia. La diagnosis continúa con la identificación de las mega-tendencias tecnológicas y sociales: externalidades que inciden o pueden incidir en forma determinante el desarrollo de los clústeres estratégicos de la provincia.

Con base en dicho análisis, se formulan, de manera indicativa, lineamientos de políticas públicas sectoriales como pauta para el diseño de la agenda de desarrollo económico de la provincia Sánchez Ramírez y sus municipios. La sección cierra con la introducción de la plataforma estratégica para el desarrollo económico de esta provincia, elaborada con base en información primaria recabada en sesión participativa, cuyos resultados se exponen *in extenso* en este documento. Esta información constituye insumo fundamental para la elaboración del PDE–Sánchez Ramírez. La figura 2 sintetiza el contenido del diagnóstico.

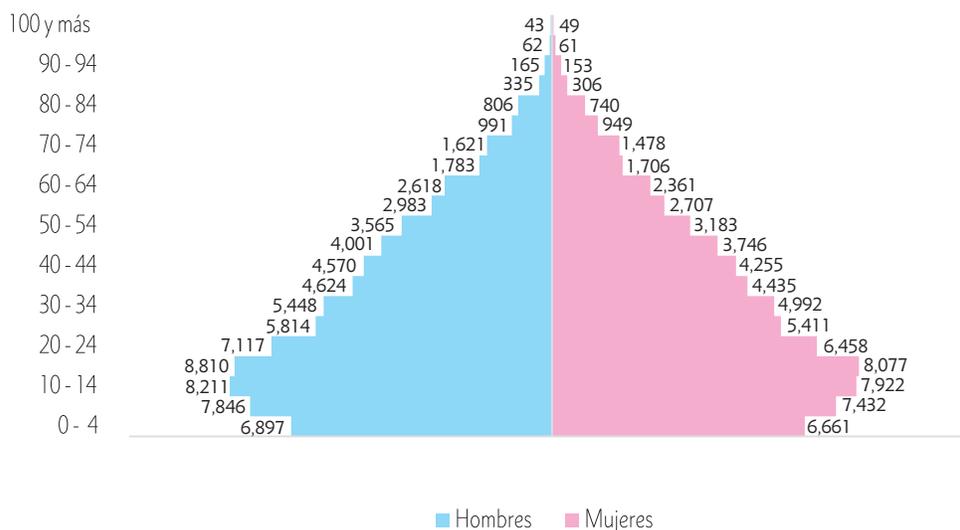
Figura 2: Estructura y contenido del diagnóstico



Fuente: ITESM – IDR, marzo 2015.

La figura 4 muestra la pirámide poblacional de Sánchez Ramírez. En la misma se aprecia la incidencia de la población joven en la provincia y se evidencia la magnitud del bono demográfico como una oportunidad para el desarrollo económico: esto, un contexto en el que el 50% de la población se encuentra por debajo de los 24 años de edad.

Figura 4: Pirámide poblacional por edad y sexo, Sánchez Ramírez, 2010



Fuente: ONE 2010.

La población dominicana ha disminuido su ritmo de crecimiento de manera sostenida en las últimas décadas; en la actualidad, la tasa anual es de 1.21%. Sánchez Ramírez es una de las unidades territoriales que ha aumentado, de forma no significativa, su crecimiento poblacional, hasta un ritmo de 0.018% anual. En esta dinámica, su población aumentó en 213 personas de 2002 a 2010, según el IX Censo Nacional de Población y Vivienda. Actualmente, la población está distribuida en 44% en zonas rurales y 56% en zonas urbanas.

Tabla 1: Crecimiento poblacional de la provincia Sánchez Ramírez, 2002-2010

Provincia	Años del Censo		Tasa de crecimiento media anual 2002- 2010 (%)
	2002	2010	
Sánchez Ramírez	151,179	151,392	0.018

Fuente: Oficina Nacional de Estadística, 2010.

Tabla 2: Población por grupos de edad, Sánchez Ramírez 2010

Grupos de Edad	Población	%
0-24	75,431	49.8%
25-64	64,713	42.7%
65+	11,248	7.4%
Total	151,392	100.0%

Fuente: Elaborado en base al Censo 2010 de ONE.

Tabla 3: Población por género, Sánchez Ramírez 2010

Grupos de Edad	Masculino	%	Femenino	%
0-24	38,881	51.5%	36,550	48.5%
25-64	33,623	52.0%	31,090	48.0%
65+	5,806	51.6%	5,442	48.4%
Total	78,310	51.7%	73,082	48.3%

Fuente: Elaborado en base al Censo 2010 de ONE.

Tabla 4: Población urbana y rural, Sánchez Ramírez 2010

Provincia	Total	Urbano	Porcentaje población urbana	Rural	Porcentaje población rural
Sánchez Ramírez	151,392	85,207	56%	66,185	44%

Fuente: Elaborado en base al Censo 2010 de ONE.

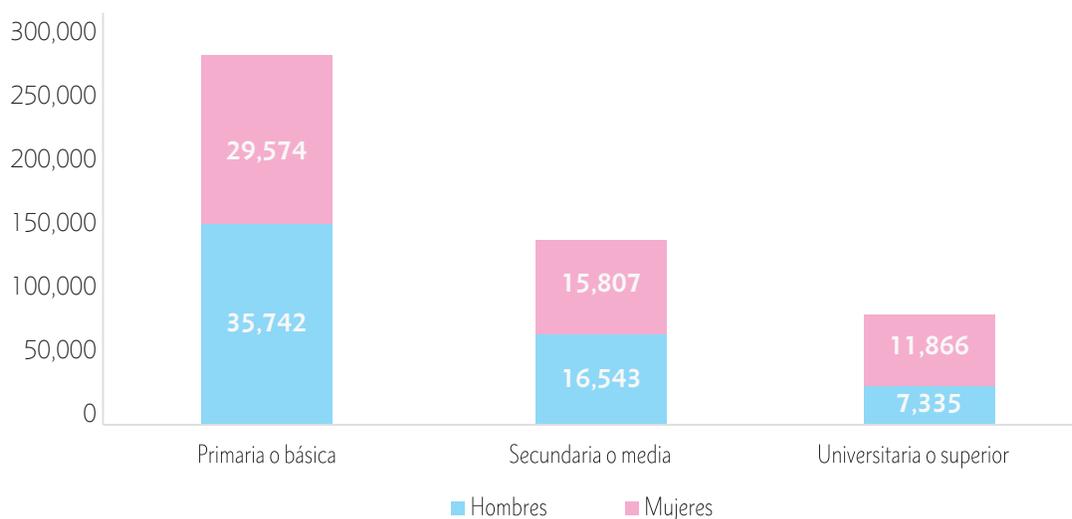
1.2.2. Nivel de escolaridad de la población

En 2010, cerca de 130 mil personas (84.7% de la población) tenía un nivel de escolaridad entre primaria y superior. Mientras que el 43% de la población total (55% hombres y 45% mujeres) tenía niveles de educación básica.

Por otro lado, un 21% de la población tenía educación media, 51% hombres y 49% mujeres.

En la educación superior se contaba con un 13% de la población, 38.2% hombres y 61.8% mujeres. Como se puede entender, en la provincia existe un alto nivel de asimetría en la distribución por género de la matrícula universitaria, a favor de las mujeres, mientras el número de hombres que recibe educación entre primaria y superior excede a aquellas en 2,373.

Figura 5: Escolaridad de la población por sexo



Fuente: ONE, 2010.

Los grupos de educación en ciencias sociales, educación y salud sumaban cerca del 72%, mientras que más del 22% de la población se situaban en ingenierías, ciencias y agricultura, constituyendo un punto de referencia importante para establecer estrategias de desarrollo industrial. Mientras, los grupos restantes reflejaban el 8% de la oferta educativa.

Tabla 5: Grupos de educación de carreras universitarias

Grupos de Educación	Sexo		Total	
	Hombres	Mujeres	Cantidad	Participación
Total	7,335	11,866	19,201	100.0%
Ciencias sociales, educación comercial y derecho	2,370	3,776	6,146	32.0%
Educación	1,014	3,818	4,832	25.2%
Salud y servicios sociales	419	2,369	2,788	14.5%
Ingeniería, industrial y construcción	1,275	338	1,613	8.4%
Ciencias	835	743	1,578	8.2%
Humanidades y artes	886	196	1,082	5.6%
No declarado	312	413	725	3.8%
Agricultura	210	206	416	2.2%
Servicios	14	7	21	0.1%

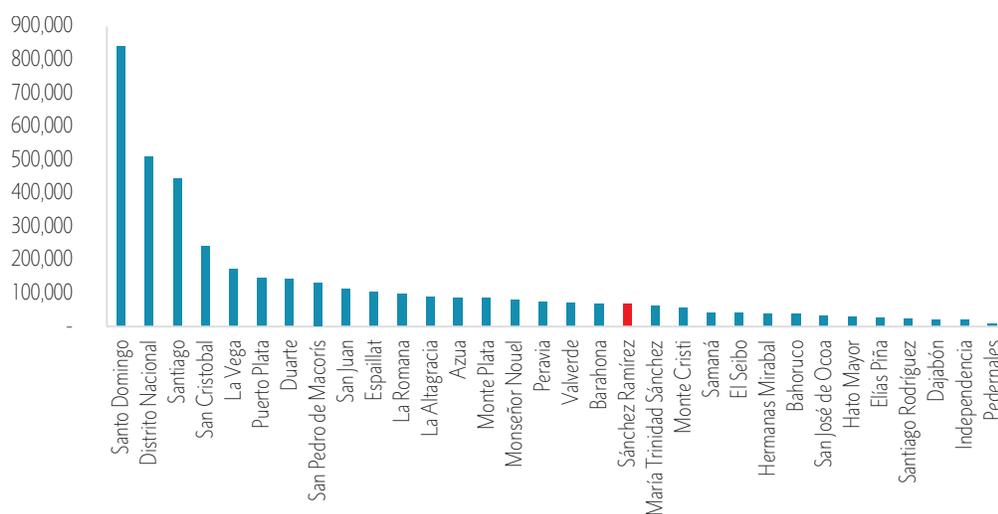
Fuente: ONE, 2010.

¹La Población Económicamente Activa (PEA) en la provincia de Sánchez Ramírez son las personas de 10 años o más que laboraban o estaban dispuestos a laborar durante la semana previa a la Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo (ENFT).

1.2.3. Estructura de la fuerza laboral

En 2013 la provincia de Sánchez Ramírez ocupó el lugar 19 a nivel nacional en empleos generados en República Dominicana, lo que representó el 1.7% del total del empleo nacional, de acuerdo a cifras de la Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo (ENFT 2013, ver figura 6).

Figura 6: Cantidad de empleo por provincia, 2013



Fuente: ITESM 2015 con información de la ONE y la ENFT/BCRD, 2013.

De acuerdo a la ENFT, la Población en Edad de Trabajar (PET) en Sánchez Ramírez ascendía a 142,589 personas, 52% hombres y 48% mujeres. De esta, 77,002 (50.0%) era Población Económicamente Activa (PEA)¹, la cual estaba segmentada en 71% hombres y 29% mujeres.

La tasa de ocupación de los hombres (64.1%) era más del doble de la tasa de ocupación de las mujeres (24.1%). La tasa de desempleo promedio en Sánchez Ramírez (11.8%) se situaba, ligeramente, por debajo del promedio nacional (15.0%), siendo superior en las mujeres (26.1%) que en los hombres (4.9%).

Tabla 6: Estructura del mercado laboral por sexo en la provincia Sánchez Ramírez, 2013

Indicadores	Hombres	Mujeres	Total
Población en Edad de Trabajar (PET)	74,131	68,459	142,589
Población Económicamente Activa (PEA)	51,936	25,066	77,002
Población ocupada	49,392	18,534	67,926
Población desocupada	2,544	6,532	9,076
Tasa global de participación	70.1%	36.6%	54.0%
Tasa de ocupación	66.6%	27.1%	47.6%
Tasa de desempleo	4.9%	26.1%	11.8%

Fuente: ITESM, 2015; con base en información de la ONE y la ENFT/BCRD, 2013.

NOTA: Los datos de población son obtenidos del Censo Nacional de Población y Vivienda 2010 de la ONE; los relativos al empleo corresponden a la ENFT, del Banco Central. Los datos de ambas fuentes no son comparables entre sí, pero son válidos en tanto que son basados en las fuentes oficiales de medición.

Del total de población ocupada en 2013 (67,926), el 21.7% eran trabajadores empleados a sueldo o salario, reportándose a unos 1,341 empleadores o patronos existentes en la Sánchez Ramírez. Los trabajadores por cuenta propia constituían la primera categoría ocupacional en la provincia (38,861 personas), representando el 57.2% de la población ocupada.

Tabla 7: Población ocupada por categoría ocupacional, 2013.

Categoría Ocupacional	Cantidad	Participación
Empleado a sueldo o salario	14,734	21.7%
Empleador o patrón	1,341	2.0%
Empleado público	9,602	14.1%
Trabajador familiar o no familiar sin paga o ganancia	1,184	1.7%
Trabajador por cuenta propia	38,861	57.2%
Servicio doméstico	2,205	3.2%
Total	67,926	100.0%

Fuente: Elaborado en base a la ENFT / BCRD.

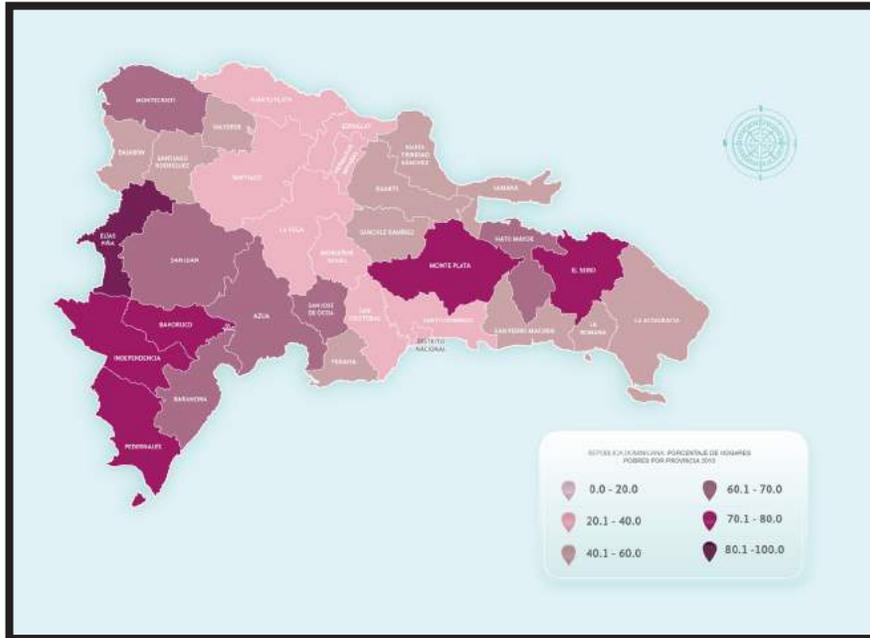
1.2.4. Nivel de pobreza y desarrollo humano en la provincia Sánchez Ramírez

En este contexto, como elemento de suma a esta visión diagnóstica del desarrollo económico y social de la provincia Sánchez Ramírez, es relevante enfocar algunos aspectos concernientes a pobreza y desarrollo humano. En el *Mapa de la Pobreza en la República Dominicana* (octubre 2014), el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD) aportó información relevante al respecto, obtenida por el Método del Índice de Calidad de Vida (ICV) con la inclusión de una versión ampliada del Método de las Necesidades Básicas Insatisfechas (NBI). Mediante una estimación del nivel de bienestar de los hogares, el ICV permite categorizar la pobreza en términos de i) *pobreza moderada* y ii) *pobreza extrema*.

En 2010, el 40.4% de los hogares dominicanos recaían en pobreza general y el 10.4% del total de hogares tenía condiciones de pobreza extrema. Por otra parte, el 40.7% de la población total de República Dominicana estaba en pobreza general, mientras que el 9.6% del total de personas contaba con características de pobreza extrema. Consecuentemente, el 30.0% de los hogares y el 31.1% del total de la población presentaban condiciones de pobreza moderada².

²La referencia analítica es rezagada a 2010 porque es la información más reciente disponible de pobreza a escala provincial.

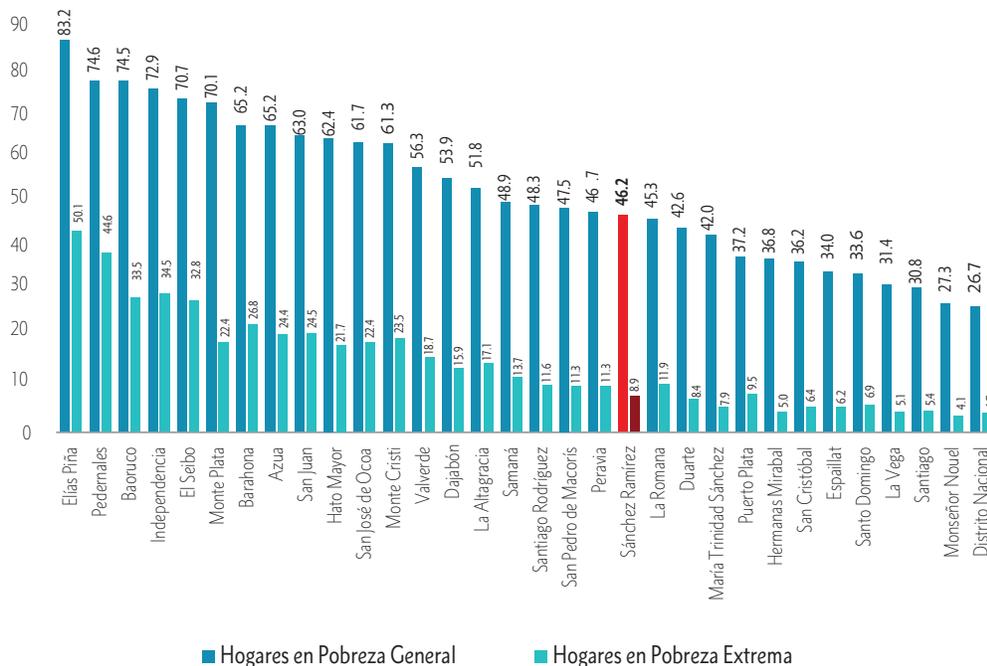
Figura 7: Porcentaje de hogares pobres por provincia en 2010



Fuente: ITESM – IDR, Noviembre 2014, con información del MEPyD, 2014.

Con base en la fuente citada, se establece que en 2010 el nivel de pobreza general (moderada) en Sánchez Ramírez era 46.2%; esto es, 12% inferior al nivel reportado en 2002 (58.2%). Puesto en perspectiva de la media nacional, se destaca que la media de pobreza moderada en la provincia era superior a la media de pobreza nacional (40.4%).

Figura 8: Porcentaje de hogares en pobreza general y pobreza extrema, por provincia, 2010



Fuente: MEPyD, Mapa de la Pobreza 2014, Informe General.

En Sánchez Ramírez en 2010 el nivel de pobreza extrema, estimado mediante el método de pobreza multidimensional, era de 8.9 %, según se reportó en el *Mapa de Pobreza*; esto es, tenía 1.5 puntos porcentuales por debajo de la media nacional (10.4%) en el mismo año. La provincia se situaba en el lugar 11 en la medición de pobreza extrema, ubicándose en torno a la media de la incidencia de pobreza a nivel nacional.

El Índice de Desarrollo Humano Provincial (IDHp), calculado por el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD) se diferencia del índice de Desarrollo Humano (IDH), que se aplica a nivel mundial, por utilizar información e indicadores disponibles a nivel provincial que reflejan mejor la realidad del territorio. Los valores del IDHp oscilan entre 0 y 1, de manera que cuanto más cercanos a la unidad sean los valores observados por una provincia, mejor habrá sido su desempeño en el IDHp³. Sánchez Ramírez ocupa el décimo tercer lugar en el índice provincial, con un valor de 0.465, clasificándose con Desarrollo Humano Medio Alto; esto es, por debajo del IDH promedio nacional (0.513).

La tabla 8 resume los resultados del IDHp para el caso de Sánchez Ramírez.

Tabla 8: Índice de Desarrollo Humano Provincial de Sánchez Ramírez, 2013

Provincia	IDHp	Promedio Nacional	Índice Salud	Promedio Nacional	Índice de Educación	Promedio Nacional	Índice de Ingresos	Promedio Nacional
Sánchez Ramírez	0.465	0.513	0.584	0.399	0.492	0.616	0.349	0.549

Fuente: ITESM – IDR, 2014, con información del PNUD, 2013.

En este contexto, la provincia ocupa el lugar 2 en el índice de salud, ubicándose por arriba de la media nacional. Asimismo, ocupa el décimo tercer lugar en el índice de educación (0.492), por debajo del promedio nacional (0.616). En el índice de ingresos (0.349) se ubica en la décima novena posición provincial, por debajo del promedio nacional (0.549).

1.3. Estructura Económica de la provincia Sánchez Ramírez: análisis del peso económico

El objetivo de este apartado es encontrar, dentro de la estructura económica actual de Sánchez Ramírez, los clústeres productivos, actuales o emergentes, para impulsar su desarrollo futuro. Esto es especialmente significativo porque, en general, las provincias tienen una estructura económica compleja y es importante determinar aquellas áreas donde se tienen evidencias de mayor potencial y en donde debe concentrarse la promoción y los apoyos de la política pública.

A través de la aplicación de la metodología de Identificación de Oportunidades Estratégicas de Desarrollo (IOED, ver figura 9) se identifican en la provincia las actividades con mayor peso económico (sectores motores), altamente competitivas (sectores líderes) y las especializadas con una alta propensión a generar clústeres (sectores estrella).

³El Índice de Desarrollo Humano Provincial (IDHp) se mide a través de los siguientes indicadores: tasa de sobrevivencia infantil (índice de salud); tasa de alfabetización en adultos, tasa de cobertura neta, tasa neta de culminación por nivel (índice de educación); ingreso per cápita anual ajustado por PPP (índice de ingresos).

Figura 9: Identificación de clústeres relevantes para la provincia Sánchez Ramírez



Fuente: ITESM, 2015

Encontrar estas concurrencias se hace a través de tres metodologías que se aplican a los clústeres más relevantes de la provincia: *peso económico*, para determinar los sectores motores de la provincia; *índice de concentración*, para determinar los sectores estrella; y el *análisis shift-share*, para determinar los sectores líderes. La información económica con la que se realiza el análisis parte de las únicas fuentes existentes a nivel sectorial, que son los Censos Nacionales de Población 2002 y 2010, y las Encuestas Nacionales de Fuerza de Trabajo (ENFT) 2003 y 2010. Esto permite hacer comparables y complementarios cada uno de los análisis realizados con las dos fuentes.

El análisis realizado por la Escuela de Gobierno Regional del Instituto Tecnológico de Monterrey tuvo como objetivo principal: identificar los clústeres con oportunidades de desarrollo y consolidación, que brinden un aprovechamiento actual y cuenten con potencialidades de crecimiento sostenible en el largo plazo. Los resultados del estudio fueron validados por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD). En la tabla 9 se muestran los clústeres identificados y validados para la provincia Sánchez Ramírez.



El clúster agrícola representa una de las actividades más dinámicas de la economía local en los municipios de la provincia Sánchez Ramírez, como evidencian las factorías de arroz como esta que se observa en la imagen.

Tabla 9: Clústeres estratégicos en la provincia Sánchez Ramírez

1. Agrícola
2. Minería

Fuente: ITESM, 2015.

Los clústeres estratégicos son aquellos con mayores oportunidades de desarrollo y consolidación, que presentan un nivel apreciable de aprovechamiento actual y cuentan con potencialidades de crecimiento sostenible en el largo plazo.

A continuación se ponen de relieve los puntos más sobresalientes de cada clúster o sector estratégico en la provincia Sánchez Ramírez, de acuerdo a la presencia de clústeres establecidos y reservas mineras.

Figura 10: Identificación de clústeres relevantes para la provincia Sánchez Ramírez

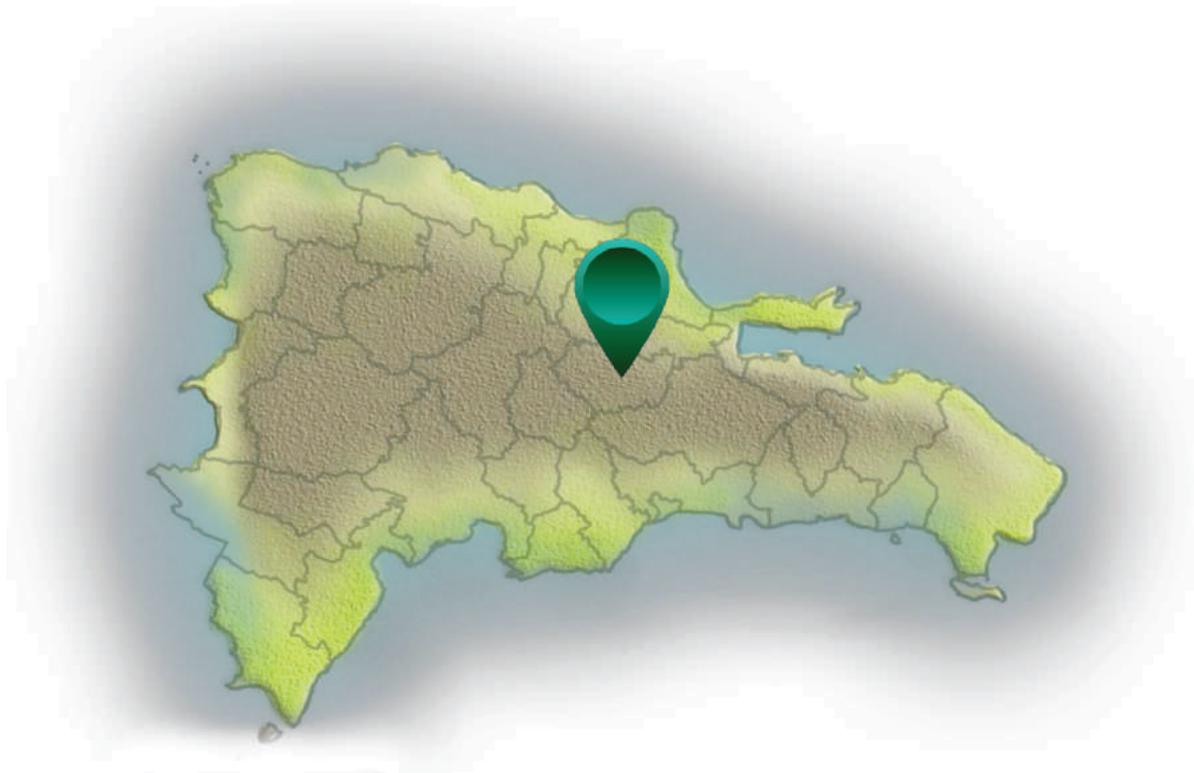


Fuente: ITESM – IDR, marzo 2015.

Sánchez Ramírez es una provincia líder en el país en la producción de arroz tipo primavera.



SÁNCHEZ RAMÍREZ



CLÚSTERES ACTUALES



Agrícola



Minería

1.3.1. Análisis de los clústeres estratégicos

En la siguiente sección se muestra el peso de empleo nacional y provincial de los clústeres estratégicos identificados en Sánchez Ramírez, de acuerdo al Censo Nacional de Población y Vivienda 2010 y la Encuesta Nacional de la Fuerza de Trabajo 2010. Dentro de las siguientes tablas, la leyenda “Peso nacional” se refiere a la proporción que representa la actividad o clúster en el total de la población ocupada del país, y “Peso provincial” se refiere a la proporción que representa la actividad o clúster en el total de la población ocupada de la provincia.

1.3.1.1. Clúster agrícola en la provincia Sánchez Ramírez

La vocación económica principal de la provincia Sánchez Ramírez son las actividades agrícolas. Más de una quinta parte de la producción de la provincia la mantiene este clúster, cuya participación nacional es menor al 1%.

Tabla 10: Clúster agrícola en Sánchez Ramírez y su peso a nivel nacional y provincial

Clúster	Base de Datos	Actividades Prometedoras	Empleo	Peso nacional de actividad	Peso provincial de actividad	Peso nacional del clúster	Peso provincial del clúster
Agropecuario	Censo	Agricultura, ganadería, caza y actividades de servicios conexas	8,909	0.29%	20.69%	0.29%	20.69%
	ENFT	Cultivos en general; cultivo de productos de mercado	8,290	0.22%	12.94%		
		Cría de animales	1,407	0.04%	2.20%	0.48%	28.09%
		Actividades de servicios agrícolas y ganaderos, excepto las actividades veterinarias	8,294	0.22%	12.95%		

Fuente: ITESM, 2015, con información de ONE 2013 y de los Censos Nacionales de Vivienda 2002 y 2010.

1.3.1.2. Clúster de minería en la provincia Sánchez Ramírez

La provincia mantiene actividades de explotación, extracción y fabricación de minerales metálicos y no metálicos; estas representan alrededor del 3.62% del total de la población ocupada de Sánchez Ramírez.

Tabla 11: Clúster minería en Sánchez Ramírez y su peso a nivel nacional y provincial

Clúster	Base de Datos	Actividades Prometedoras	Empleo	Peso nacional de actividad	Peso provincial de actividad	Peso nacional del clúster	Peso provincial del clúster
Agroindustrial	Censo	Explotación de otras minas y canteras	658	0.02%	1.53%	0.05%	3.62%
		Extracción de minerales metalíferos	471	0.02%	1.09%		
	ENFT	Fabricación de metales comunes y productos elaborados de metal	430	0.01%	1.00%	0.01%	0.40%
		Extracción de minerales metalíferos no ferrosos, excepto los minerales de uranio y rodio	119	0.01%	0.19%		

Fuente: ITESM 2015, con información de ONE 2013 y de los Censos Nacionales de Vivienda 2002 y 2010.

1.3.2. Comparativo de los clústeres estratégicos

Una vez revisada la estructura económica de la provincia Sánchez Ramírez, y tomando en cuenta el peso provincial del clúster en esta, se observa en la tabla 12 la posición que ocupa cada uno de los clústeres identificados.

Tabla 12: Comparativo de clústeres estratégicos de la provincia Sánchez Ramírez, 2010

Clúster	Peso provincial del clúster según Censo	Peso provincial del clúster según ENFT	Posición
Agrícola	20.69%	29.09%	1
Minería	23.62%	0.40%	2

Fuente: ITESM, 2015.

La tabla 12 permite observar que la actividad económica de Sánchez Ramírez se centra en las actividades agrícolas. Alrededor de una quinta parte de la economía de la provincia es originada por este clúster.

1.4. Impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los clústeres estratégicos

Por definición, las mega-tendencias son cambios a gran escala en el conocimiento, las aplicaciones o la manera de visualizar una disciplina del conocimiento humano. Ofrecen información sobre los futuros escenarios probables a través de sus manifestaciones presentes, y por lo tanto, se convierten en un punto de partida para ver hacia dónde se mueve el mundo.

El detonador de las mega-tendencias puede ser un cambio en el comportamiento social que demanda nuevas tecnologías, servicios y productos (mega-tendencia social) o un desarrollo tecnológico que genera nuevos productos y servicios (mega-tendencia tecnológica), que a su vez producen cambios en el comportamiento social. Esta relación nos permite entender la naturaleza de los cambios a nivel tecnológico y social que impactarán en las futuras oportunidades de negocio en la provincia.

La principal premisa de las mega-tendencias es que transitamos de una sociedad industrial a una sociedad digital basada en el conocimiento. Es importante destacar que las mega-tendencias tecnológicas engloban los cambios más importantes a nivel mundial y son las que regirán el desarrollo económico tecnológico del mundo en el mediano y largo plazo. A continuación, la tabla 13 muestra la matriz de impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los clústeres estratégicos identificados en la sección anterior.

Tabla 13: Matriz de impacto de las mega-tendencias tecnológicas y sociales

Mega-tendencia / Clúster		Agrícola	Minería
Tecnológica	Biología agrícola	●	●
	Materiales inteligentes e ingeniería de superficies	●	
	Sistemas ópticos		●
	Micro y nano-tecnología		●
	Nuevas tecnologías energéticas	●	
	Realidad mixta	●	
Social	Consumidor ecológico	●	
	El mundo: un gran centro comercial	●	●
	Gestión sustentable de bienes y gobernanza global	●	●
	Mercadotecnia personalizada	●	
	Salud tecnológica	●	
	Virtualidad cotidiana	●	●

Fuente: ITESM 2015, con información del Observatorio Estratégico Tecnológico del Tecnológico de Monterrey.

Como se puede observar, las principales mega-tendencias inciden directamente en todos los clústeres estratégicos identificados. A seguidas, como resultado del análisis realizado, se mencionan los principales lineamientos de política pública para cada uno de los clústeres identificados para la provincia Sánchez Ramírez.

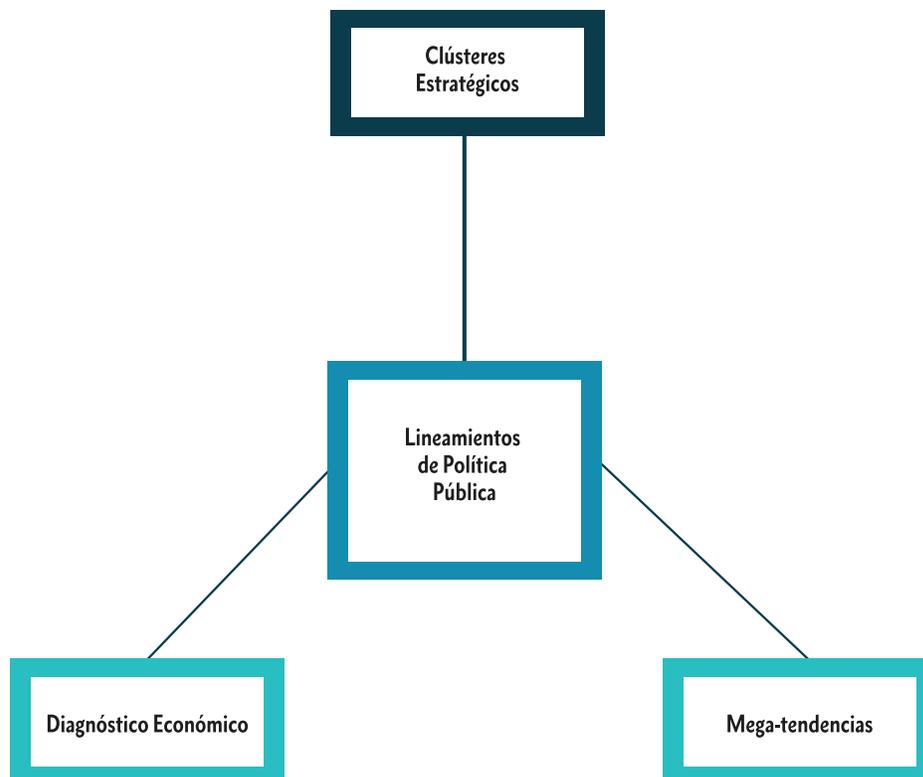
1.5. Lineamientos de política pública

La provincia Sánchez Ramírez emplea al 1.7% de la población ocupada del país. Además, cuenta con uno de los principales depósitos de oro mineros del mundo. Su localización geográfica posibilita el crecimiento del sector agrícola, escenario que se presenta como una oportunidad importante para áreas como la biotecnología agrícola. Sin embargo, la población que mantiene estudios afines al sector es, aproximadamente, del 1.8%, por lo que es de suma importancia promover estudios que permitan dar mayor valor a los productos primarios presentes en la provincia, como el arroz, la piña, los vegetales orientales y el cacao.

En el país sólo se identificó la minería como sector estratégico en 4 provincias, que son Barahona, Monseñor Nouel, San Cristóbal y Sánchez Ramírez. Además, la cercanía con Monseñor Nouel y San Cristóbal permitiría pensar que estas tres provincias sean identificadas como el principal corredor minero del país.

En la presente sección, se enuncian los principales lineamientos de política pública, derivados del diagnóstico de desempeño económico, la identificación de clústeres estratégicos y la incidencia de las mega-tendencias tecnológicas y sociales en los mismos.

Figura 11: Insumos para el planteamiento de políticas públicas



Fuente: ITESM, marzo 2015.

A continuación, se muestran los principales lineamientos de política pública por clúster estratégico identificado en el análisis de la estructura económica de la provincia Sánchez Ramírez.

Agrícola

1. Sofisticación de la planta productiva, dando mayor valor agregado a sus principales productos, principalmente arroz, piña, cacao y vegetales orientales.
2. Fomento de la investigación científica y tecnológica mediante incentivos y financiamientos en el sector agrícola, que también permitan impulsar el crecimiento del sector agroindustrial.
3. Creación o adaptación de centros de investigación de biotecnología agrícola para que los productos agrícolas tengan mayores niveles de calidad nutricia y funcional, así como mayor disponibilidad de productos agrícolas.
4. Creación de centros de nano-tecnología y materiales inteligentes para la conservación de alimentos a través de la investigación y aplicación de recubrimientos resistentes a la corrosión y al desgaste.

Minería

1. Promoción de uso de tecnologías extractivas de minerales que sean amigables con el medio ambiente.
2. Fomento al desarrollo de sistemas ópticos para la exploración de nuevos yacimientos de minerales.
3. Promoción de una gestión sustentable y de gobernanza en la obtención y procesamiento de minerales metálicos y productos metálicos.

1.6. Plataforma estratégica participativa de la provincia Sánchez Ramírez

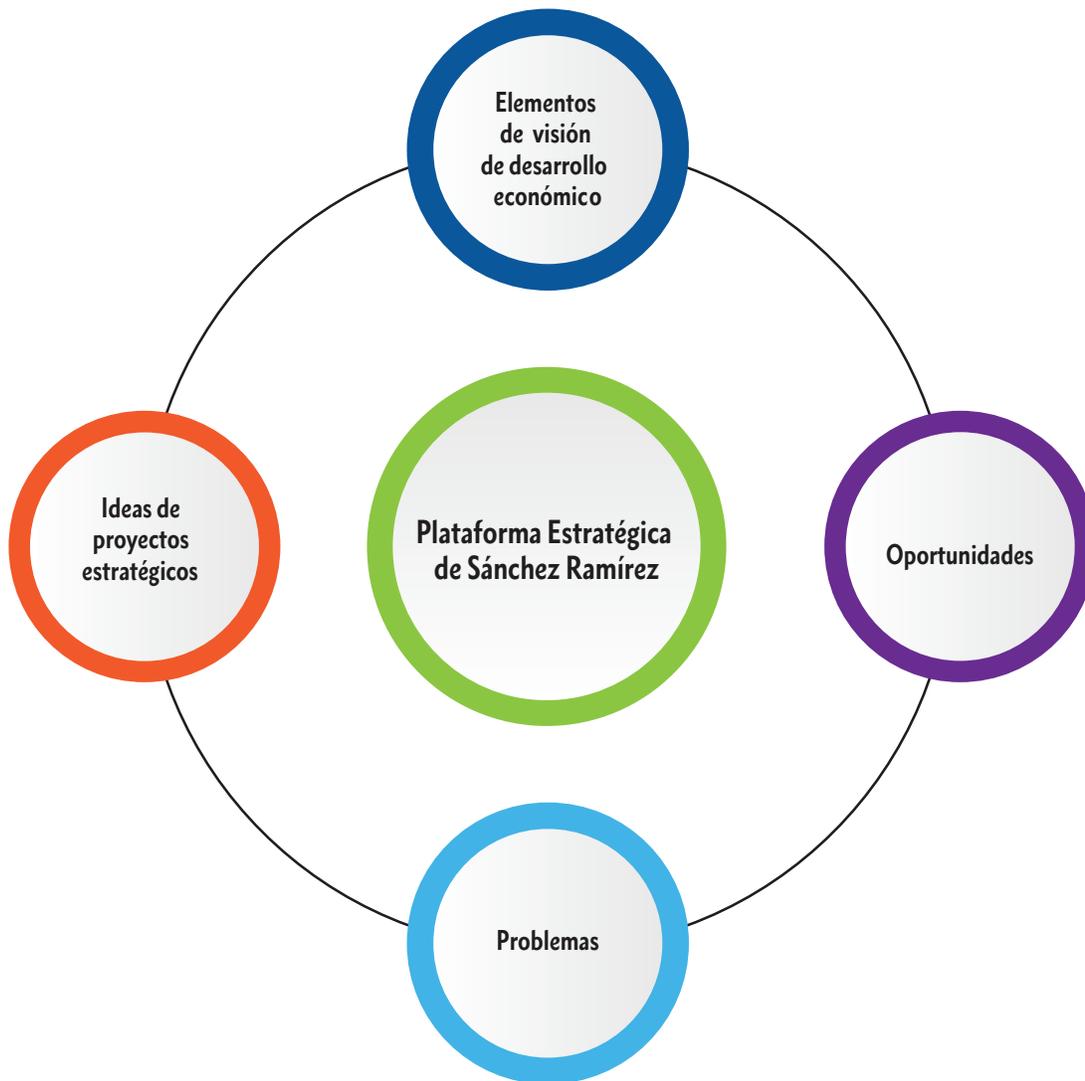
1.6.1. Configuración de la Plataforma Estratégica provincial

Componentes

La Plataforma Estratégica refleja los aspectos fundamentales del desarrollo económico local vigentes en la provincia. Éstos fueron identificados directamente por representantes de los clústeres estratégicos y otros actores comprometidos con el desarrollo productivo del territorio.

Como se muestra en la figura 12, la Plataforma Estratégica deja ver de manera integral y coherente, las aspiraciones de los actores del desarrollo económico local (elementos de visión); las oportunidades que ofrece el entorno y que deben ser aprovechadas; los problemas u obstáculos clave para alcanzar dicha visión; y las ideas de proyectos estratégicos orientados a incrementar la capacidad productiva de la provincia.

Figura 12: Componentes de la Plataforma Estratégica



Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015.

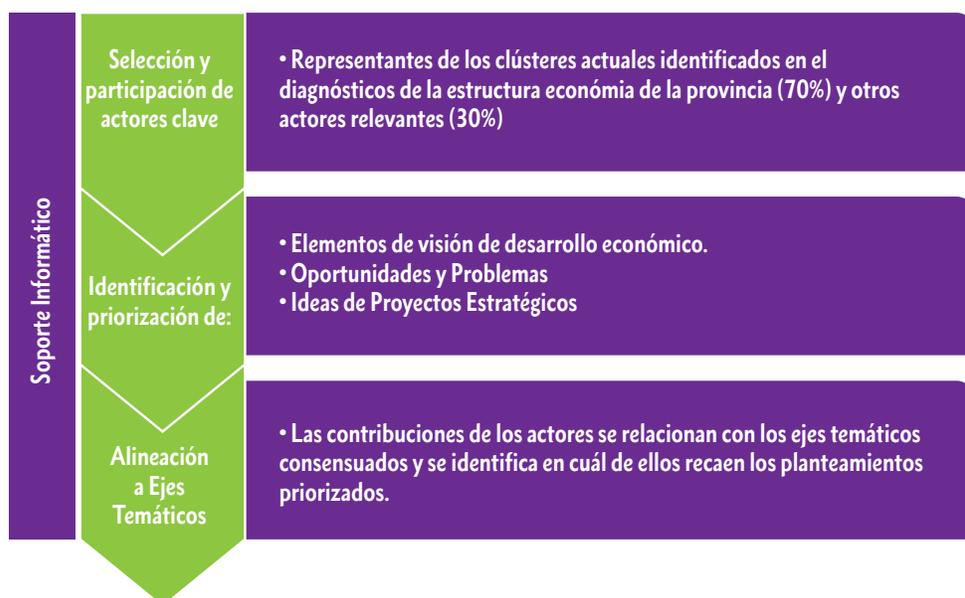
Importancia de la Plataforma Estratégica

La importancia de la Plataforma Estratégica radica en que se construye a través de un proceso participativo, en el cual los líderes del desarrollo económico local expresan sus inquietudes de manera libre y directa, las contrastan con las expuestas por otros participantes y se realiza un proceso de priorización, logrando de esta manera consensos acerca de los elementos que debe contener la visión de desarrollo económico local de la provincia. En función de estos, se identifican y priorizan oportunidades y problemas centrales que interfieren en su consecución, así como las ideas de proyectos estratégicos de alto impacto en el desarrollo económico de la provincia.

Construcción participativa de la Plataforma Estratégica

La construcción participativa de la Plataforma Estratégica se realizó en una sesión dirigida por un facilitador experto del Tecnológico de Monterrey. Sus propósitos fueron: establecer un diálogo entre los principales actores del desarrollo económico local, y recabar información primaria para la definición de líneas de acción y estrategias. A continuación, la figura 13 muestra una síntesis evidenciando la lógica secuencial del proceso construcción de la Plataforma Estratégica.

Figura 13: Proceso de construcción de la Plataforma Estratégica



Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015.

Ejes temáticos

Otro elemento que resalta la importancia de la Plataforma Estratégica es que la información primaria recabada en la sesión participativa permite el establecimiento de estrategias de desarrollo económico a la medida del territorio. Para ese propósito, es necesario realizar un análisis de los componentes de la Plataforma Estratégica a la luz de ejes temáticos.

Los ejes temáticos constituyen ámbitos de referencia centrales, definidos en base a la experiencia en procesos de planificación para el desarrollo económico local, en el marco de los cuales se agrupan las aportaciones de los participantes.

Inicialmente, se proponen catorce ejes temáticos y uno de “otros”. Los mismos se someten a consideración de los participantes y se busca un acuerdo entre ellos acerca de si esta propuesta es suficiente para el análisis de las contribuciones (visión, oportunidades, problemas e ideas de proyectos estratégicos). En otros términos, los participantes tienen la oportunidad de ajustar la propuesta de acuerdo a su realidad.

Tabla 14: Ejes temáticos

1. Seguridad
2. Innovación – Investigación
3. Capital humano
4. Recursos energéticos – Medio ambiente
5. Regulación
6. Infraestructura pública
7. Financiamiento (público – privado)
8. Generación de empleo
9. Inversión (pública, privada, extranjera)
10. Comercio exterior
11. Productividad
12. Pymes – Vocaciones productivas locales
13. Corrupción
14. Diversificación productiva / Desconcentración económica
15. Otros

Fuente: ITESM – IDR, mayo 2015.

Soporte informático

La realización de la sesión participativa se apoyó en una herramienta informática que hace más eficiente el proceso de planificación, considerando las aportaciones de forma anónima y de manera colaborativa, lográndose un proceso de aprendizaje colectivo y de creación de consensos. El programa informático empleado constituye una herramienta de colaboración, que permite a los participantes generar ideas, intercambiarlas, seleccionar las centrales a través de votación directa y ver los resultados de la sesión en tiempo real. Es un medio fundamental para la consecución de los objetivos establecidos.

Realización de la sesión participativa

La sesión participativa en Sánchez Ramírez fue realizada el 18 de marzo de 2015, y consistió en un taller dirigido por un facilitador experto del Instituto Tecnológico de Monterrey, en el cual participaron representantes de los principales clústeres, seleccionados en función de los resultados del análisis de la estructura económica de la provincia (ver en anexo la lista de participantes).

Objetivos y estructura de la sesión

Tanto los componentes de la sesión participativa, como el proceso de realización del Plan para el Desarrollo Económico Local de la provincia, encuentran su base conceptual teórica en la metodología del Marco Lógico.

La realización de esta sesión tuvo como objetivo general.

Obtener información primaria de líderes de opinión y generar consensos entre los diversos actores, para la identificación de estrategias de desarrollo económico, utilizando para ello un proceso participativo que se auxilie en el uso de herramientas informáticas.

Se establecieron 3 objetivos específicos:

1. Identificar los elementos clave de la visión de desarrollo económico local de la provincia Sánchez Ramírez.
2. Identificar los problemas y oportunidades que inciden en el logro de la visión.
3. Identificar y priorizar ideas de proyectos estratégicos.

1.6.2. Principales resultados de la sesión participativa

Los participantes en el taller provincial pudieron identificar todos los componentes de la Plataforma Estratégica, tal como esta ha sido descrita. En este apartado se muestran los resultados de la sesión participativa, exponiendo de manera detallada sus aportaciones. Se empieza por una síntesis que presenta los elementos priorizados por los participantes en todos los componentes de la Plataforma Estratégica: visión, oportunidades, problemas e ideas de proyectos estratégicos. Luego, se presenta la jerarquización de la totalidad de aportes en cada tema, y se concluye con su agrupación por ejes temáticos.

A. Síntesis de propuestas priorizadas de la provincia Sánchez Ramírez

A continuación se expone una síntesis de los elementos de visión, oportunidades, problemas e ideas de proyectos estratégicos más destacados por los participantes en el taller. Luego de revisar las aportaciones para clarificar las mismas, se procedió a realizar un proceso de votación para seleccionar los temas prioritarios. A continuación, la tabla 15 muestra los componentes que más votos recibieron en una relación porcentual.⁴

Tabla 15: Síntesis de propuestas priorizadas

Elementos de visión	%
Lograda la consolidación del sector de agua potable y saneamiento con un gran acueducto regional.	68
Se ha logrado la diversificación del sector agropecuario con miras a atender los mercados de exportación.	63
Se ha fortalecido a los microempresarios con programas de capacitación y apoyo financiero.	63
Se ha logrado un aumento de la calidad de la educación.	53
Se tiene el posicionamiento nacional del sector eco-turístico (se cuenta con programas de fomento eco-turístico consolidados).	53
Se ha reducido el nivel de desempleo en la provincia y se cuenta con empleos dignos.	53
Se ha disminuido la contaminación ambiental, a través de un plan de gestión de los residuos sólidos urbanos.	53
Se ha disminuido la pobreza.	47
Se tiene un sistema de seguridad ciudadana.	47
Se ha consolidado la calidad de la educación superior.	42
Un cambio del sistema urbano y vial de la provincia.	42

⁴La tabla resume los elementos de visión, oportunidades, problemas y proyectos estratégicos que más votos recibieron por parte de los participantes en la sesión participativa. Para cada caso, en la columna izquierda aparece la contribución de los participantes, mientras que en la columna de la derecha se muestra una relación porcentual que considera el total de votos recibidos por propuesta y el número de participantes en la sesión de trabajo.

Oportunidades	%	Problemas	%
Existe un gran lago y una hidroeléctrica en la provincia. Falta aprovecharlos.	68	No disponemos de energía suficiente para impulsar los procesos de industrialización.	58
Con la recepción del 5% de las ganancias de la explotación minera se podrían destinar recursos para la inversión en temas de fomento a la micro-empresa, desarrollo de zona franca y del turismo.	63	No se cuenta con infraestructuras públicas en la provincia que permita su desarrollo (carreteras, puentes, acueducto, edificios públicos, universidades, servicios sanitarios, vivienda).	58
Se tiene grandes riquezas naturales que pueden ser aprovechadas para crear lugares atractivos que sean visitados por turistas.	58	No se cuenta con suficiente agua potable en la provincia.	53
Que las universidades sigan capacitando a los egresados sobre la producción con miras a la exportación agropecuaria (alinear universidades a los sectores estratégicos de la provincia).	53	Falta seguridad a la inversión y a la ciudadanía.	42
La construcción de un acueducto regional desde La Presa - Lago de Hatillo u otras fuentes (uso potable).	47	No existen programas de investigación agropecuaria.	42
Una mayor inversión pública para tener mejor servicio de electricidad.	42	Falta formación educativa, para obtener hombres y mujeres competitivos.	42
Hay suficiente energía solar para ser utilizada por la sociedad.	42	Falta de oportunidades de educación, capacitación y formación.	37
Exportación de la producción para generar empleo (sector agropecuario).	42	Hay más delincuentes que policías.	37
		Hay incertidumbre a nivel social sobre la calidad del agua de la presa y ríos.	37
		Escasez de buenos caminos vecinales (vía de acceso).	37
		No se cuenta con una eficiente red vial. Hace falta inversión pública.	37

Ideas de proyectos estratégicos	%
Acueducto múltiple para la provincia de Sánchez Ramírez, desde la presa de Hatillo, que dote de agua a todos los municipios, con su planta de tratamiento, almacenamiento y red de distribución.	84
Plantas de tratamiento de aguas residuales y alcantarillado sanitario en toda la provincia (sólo existen en dos partes).	68
Construcción de edificio de la Universidad Autónoma de Santo Domingo en la provincia Sánchez Ramírez, para la formación técnica y profesional de los habitantes.	63
Asfaltado y señalización de todas las calles de los municipios de Sánchez Ramírez.	63
Carretera de Cotuí a Maimón por la presa, para atender la actividad eco-turística, agropecuaria y comercial.	53
Conformación de una asociación de productores del sector agropecuario que realice acciones, planes y trabajos para identificar mercados para la venta de su producción (piña, chinola, naranja, yuca, lechosa, etc.).	53
Construcción del puente sobre el Río Yuna, que comunica a Cotuí con La Mata, La Vega y San Francisco de Macorís.	53
Construcción de vertederos de basura en los cuatro municipios, con un retorno de la inversión a través del reciclaje, la generación de energía y abono orgánico.	47
La construcción de una importante autopista que una con la autopista Duarte, ya que hace mucha falta para el desarrollo de la provincia.	42
Plan de desarrollo turístico de la provincia Sánchez Ramírez, para aprovechar sus bellezas naturales: 1. Construcción de complejos hoteleros para desarrollar el ecoturismo. 2. Un teleférico que inicie en la parte más alta del muro de la presa hacia adentro del agua, pasando por la isla, y terminando con un restaurant, para finalmente retornar. Atractivo turístico de observación de la naturaleza. Complementar con un Cristo sobre la presa para favorecer el turismo religioso. 3. Un parque de recreación familiar en Los Positos, en la parte baja del muro de la presa de Hatillo.	42

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

B. Elementos de la visión de desarrollo económico

Elementos de visión identificados

Al inicio de la sesión los participantes recibieron algunos insumos para la identificación de los elementos de la visión de desarrollo económico de Sánchez Ramírez. Se partió de una aproximación conceptual, se establecieron algunas directrices y se planteó una pregunta motivadora.

Los participantes en la sesión identificaron, de manera individual y de acuerdo a su conocimiento y experiencia, los elementos que debe incluir la visión de desarrollo económico de la provincia. Estos fueron ingresados al soporte informático auxiliar utilizado para la sesión.

Como resultado de esta primera dinámica, se identificaron 33 contribuciones, que se muestran en la tabla 16.

Tabla 16: Elementos de visión identificados

No.	Elementos
1	Se ha aumentado la calidad de la educación.
2	Se cuenta con una gerencia institucional que atiende al sector ganadero.
3	Ha disminuido la pobreza.
4	Se han fortalecido las instituciones públicas y privadas de la provincia.
5	Se ha diversificado el sector agropecuario con miras a atender los mercados de exportación.
6	Se han fortalecido los microempresarios con programas de capacitación y apoyo financiero.
7	Se tiene consolidado el sector de agua potable y saneamiento con nuestro gran acueducto regional.
8	La consolidación de la calidad de la educación superior.
9	Disposición de un sistema de fomento industrial.
10	El posicionamiento nacional del sector eco-turístico (se cuenta con programas de fomento eco-turístico consolidados).
11	Se ha aumentado la calidad de vida de los moradores de la provincia Sánchez Ramírez.
12	Producido un cambio del sistema urbano y vial de la provincia.
13	Se ha fomentado la educación técnica.
14	Se ha logrado dotar de títulos de propiedad a los productores agrícolas.
15	Se ha logrado un sistema de seguridad ciudadana.
16	Sánchez Ramírez ha atendido a las personas marginadas.
17	Se tiene el posicionamiento de los jóvenes emprendedores en innovación y tecnología basada en el conocimiento.
18	Fortalecimiento de los valores ciudadanos (derechos y deberes).
19	Se ha logrado una ciudad conectada con otras provincias (mayor conectividad a través de la red vial, la educación, el deporte, la cultura, el turismo y el comercio).
20	Se cuenta con un cambio en el sistema de producción agrícola y ganadero, atendiendo las tendencias tecnológicas y de innovación.
21	Fortalecimiento de crédito a los pequeños productores.
22	Se ha creado una fuerte capacidad productiva en la provincia, sobre una base educativa y aprovechando sus recursos agrícolas, mineros y naturales.
23	La provincia es ejemplo de minería responsable en términos económicos, sociales y medio ambientales (responsabilidad social).
24	Se ha reducido el nivel de desempleo en la provincia y se cuenta con empleos dignos.
25	Se cuenta con el nivel de conocimiento, conciencia y sensibilidad para el manejo del medio ambiente.
26	Fortalecimiento de la competitividad.
27	Consolidación de la municipalidad.

- 28 Se ha fortalecido la educación técnico-industrial para relanzar el sector agroindustrial (procesamiento de arroz, lácteos, cacao, chocolate, piña, yuca, casabe, tabaco, jugos).
- 29 Se ha disminuido la contaminación ambiental, a través de un plan de gestión de los residuos sólidos urbanos.
- 30 Fomento de la minería en la provincia, específicamente en la extracción de recursos no renovables, metálicos y no metálicos (oro, plata, zinc, cobre, etc.) y se ha logrado que los beneficios del sector se distribuyan e impacten en la población a través de sus diferentes cadenas productivas, que son un ingrediente para el desarrollo de la provincia.
- 31 Se tiene una buena gobernabilidad e integración de los gobiernos locales.
- 32 Se ha disminuido los niveles de analfabetismo.
- 33 Se ha aumentado la producción acuícola (tilapia, trucha).

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

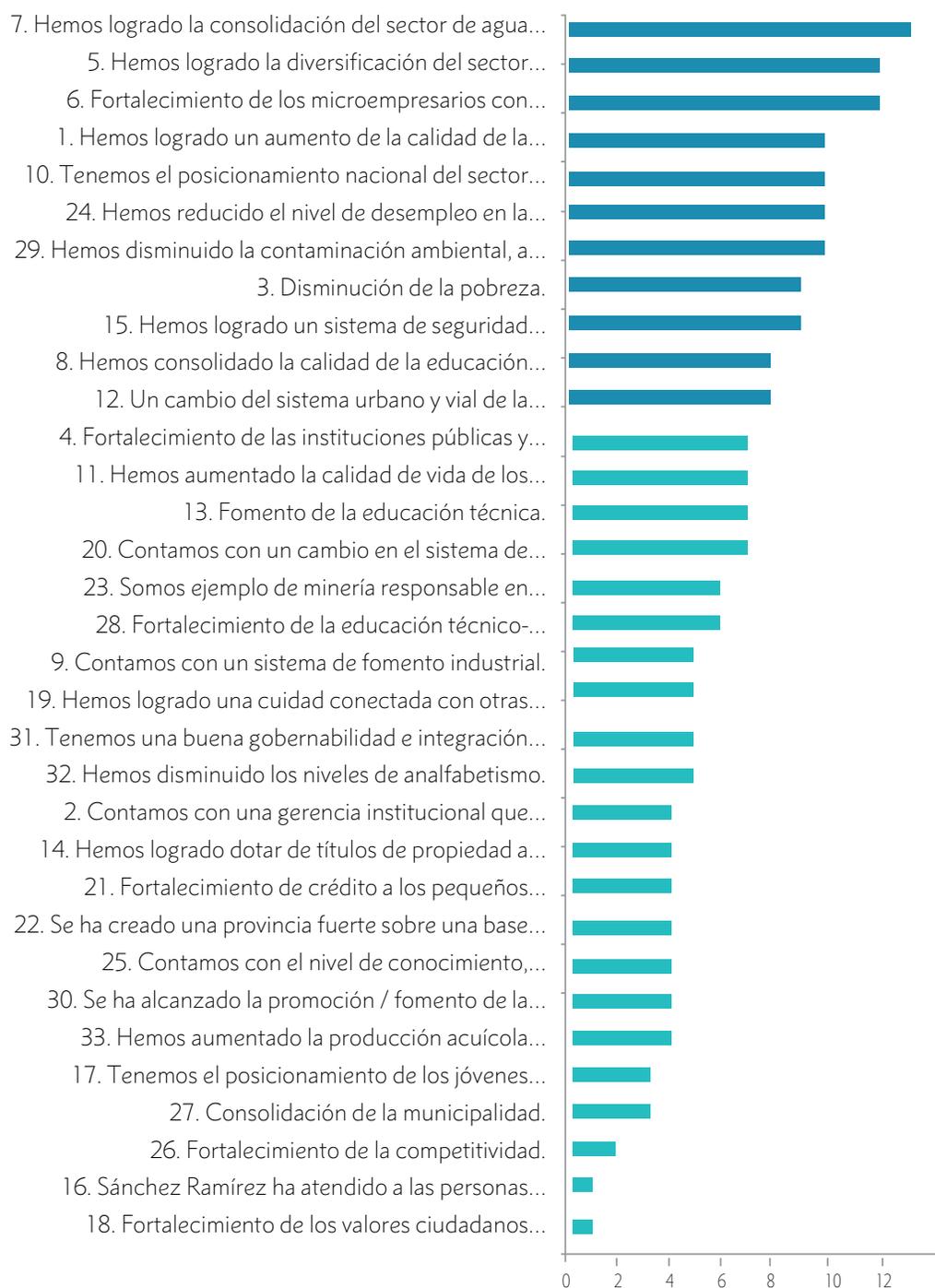
Elementos priorizados de visión de desarrollo económico

Una vez revisado el listado general integrado por el grupo, los participantes tuvieron la oportunidad de priorizar los elementos clave, es decir, aquellos que representan de mejor manera sus aspiraciones en relación al desarrollo económico de la provincia. Para este propósito, cada participante contó con 11 votos. Los resultados de la votación se muestran en la figura 14.



La Presa de Hatillo es una importante fuente de generación de energía eléctrica para la provincia y zonas circundantes.

Figura 14: Elementos priorizados de visión de desarrollo económico



Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

De los 33 elementos identificados para la definición de la visión desarrollo económico de la provincia Sánchez Ramírez, 11 recibieron la mayor cantidad de votos.

La propuesta que más votos recibió fue:

1. “Se ha logrado la consolidación del sector de agua potable y saneamiento con un gran acueducto regional”.

Dos elementos ocuparon el segundo lugar:

2. “Se ha logrado la diversificación del sector agropecuario con miras a atender los mercados de exportación”.
3. Se tiene fortalecidos “los microempresarios con programas de capacitación y apoyo financiero”.

Cuatro aportes ocuparon la tercera posición:

4. “Se ha logrado un aumento de la calidad de la educación”.
5. “Se tiene el posicionamiento nacional del sector eco-turístico (se cuenta con programas de fomento eco-turístico consolidados)”.
6. “Se ha reducido el nivel de desempleo en la provincia y se cuenta con empleos dignos”.
7. “Se ha disminuido la contaminación ambiental, a través de un plan de gestión de los residuos sólidos urbanos”.

El cuarto lugar en votos lo ocuparon dos propuestas:

8. Ha disminuido la pobreza en la provincia”.
9. “Se ha logrado un sistema de seguridad ciudadana”.

Dos contribuciones ocuparon la quinta posición más votada:

10. “Se ha consolidado la calidad de la educación superior”.
11. “Se ha registrado un cambio del sistema urbano y vial de la provincia”.

Elementos de visión por ejes temáticos

En este apartado se identificaron 33 elementos de visión, 11 de los cuales recibieron la mayor cantidad de votos durante la priorización. Las contribuciones realizadas por los participantes se concentraron en los ejes temáticos de *Capital humano* y *Otros*, tal como se puede apreciar en la figura 15.

Figura 15: Elementos de visión por ejes temáticos



Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

En el eje de *Capital Humano* hubo 6 elementos de visión, de los cuales el 53% aspira a lograr una educación de calidad en la provincia, mientras que el 42% espera una sustancial disminución del analfabetismo, con lo cual se fortalecería la educación técnica para el fomento de la industria.

En el eje de *Otros* destacó un elemento priorizado (47%): la “disminución de la pobreza”. Los otros elementos dentro del eje plantearon un aumento en la calidad de vida de los ciudadanos de la provincia, especialmente las personas con algún grado de vulnerabilidad. Igualmente, se aspira una buena gobernabilidad e integración de los gobiernos locales.

El eje de *Productividad* tuvo 3 propuestas de visión, ninguna priorizada, pero estaban referidas al fomento industrial, el incremento de la producción acuícola, y la promoción de la minería.

El eje temático de *Infraestructura pública* también tuvo tres elementos de visión, y dos de ellos recibieron la mayor cantidad de votos. El primero, con la mayor votación (68%) hacía referencia a la infraestructura básica a través de la “consolidación del sector agua potable y saneamiento con un gran acueducto regional”; el segundo (42%) aspiraba a tener una infraestructura que consolide un cambio en el sistema urbano y vial de la provincia.

El eje temático de *Recursos energéticos – Medio Ambiente* tuvo tres elementos de visión; la mayor votación (53%) la obtuvo: “disminuir la contaminación ambiental a través de un plan de gestión de los residuos sólidos urbanos”. Del mismo modo, en el eje se abordaron las aspiraciones de tener una minería con responsabilidad social, y alcanzar conocimiento y capacitación para el manejo adecuado del medio ambiente.

El eje de *Innovación – Investigación* registró tres elementos de visión: la aspiración de tener un aumento y fortalecimiento de la competitividad a través de jóvenes emprendedores e innovadores en el sistema de producción agrícola y ganadero, que respondan a las tendencias tecnológicas y de innovación actuales.

En siguiente grupo de ejes temáticos en la figura 15 tuvo dos con la misma cantidad de contribuciones. *Financiamiento (público – privado)* albergó el elemento que obtuvo el segundo lugar en la priorización (63%) y centró sus aspiraciones en el “fortalecimiento de los microempresarios con programas de capacitación y apoyo financiero”. El apoyo a estos microempresarios para el desarrollo de programas de innovación en sus sistemas de producción, contribuirá al aumento de la productividad con calidad de los productos agrícolas y ganaderos, y a que cumplan con los requisitos indispensables para su exportación. A su vez, la calidad en el sistema educativo contribuirá a la generación de ideas innovadoras que, con el apoyo de créditos y financiamiento, podrán desarrollarse y contribuir a la competitividad de la provincia.

En el eje de *Financiamiento (público – privado)* hubo dos elementos de visión con igual puntuación (63%): el “fortalecimiento de los microempresarios con programas de capacitación”, y la aspiración de “apoyo financiero a microempresarios para el desarrollo de programas de innovación en sus sistemas de producción”. De lograrse esta última aspiración, la provincia aumentará la calidad de su producción en los renglones agrícolas y ganaderos, y puede exportar parte de la misma al cumplir con los requisitos indispensables que ello requiere.

El eje de *Diversificación productiva – Desconcentración económica* fue priorizada (63%) la aspiración de lograr la diversificación del sector agropecuario con el objetivo de atender los mercados de exportación.

De igual manera, en el eje de *Pymes – Vocaciones productivas locales* se destacó (53%) la aspiración de posicionamiento del sector eco-turístico.

En el eje de *Generación de empleo* resaltó (53%) la aspiración de disminuir la tasa de desempleo en la provincia, con la generación de empleos dignos.

Finalmente, en el eje de *Seguridad* la propuesta más destacada (47%) fue: “Lograr un sistema de seguridad ciudadana”, que asegure el pleno desarrollo personal y social de los ciudadanos de Sánchez Ramírez.



Los principales protagonistas de la actividad productiva de la provincia Sánchez Ramírez fomentan iniciativas para estimular el desarrollo económico local, mencionando la necesidad de programas de investigación agropecuaria y la mejora de caminos vecinales para agilizar el acceso a los mercados de su alta producción agrícola.

Elementos de visión según ejes temáticos

Si revisamos los 33 elementos identificados participativamente, se observa que, al menos, 12 ejes temáticos recibieron alguna referencia.

Tabla 17: Elementos de visión según ejes temáticos

Capital humano
Se ha aumentado la calidad de la educación.
Lograda la consolidación de la calidad de la educación superior.
Se ha fomentado la educación técnica.
Se ha creado una fuerte capacidad productiva en la provincia sobre una base educativa y aprovechando sus recursos agrícolas, mineros y naturales.
Se ha fortalecido la educación técnico-industrial para relanzar el sector agroindustrial (procesamiento de arroz, lácteos, cacao, chocolate, piña, yuca, casabe, tabaco, jugos).
Se han disminuido los niveles de analfabetismo.
Otros
Ha disminuido la pobreza en la provincia.
Sánchez Ramírez ha aumentado la calidad de vida de los moradores.
Sánchez Ramírez ha atendido a las personas marginadas.
En la provincia se han fortalecido los valores ciudadanos (derechos y deberes).
Se ha consolidado la municipalidad.
Se tiene una buena gobernabilidad e integración de los gobiernos locales.
Innovación – Investigación
Se tiene el posicionamiento de los jóvenes emprendedores en innovación y tecnología basada en el conocimiento.
Se cuenta con un cambio en el sistema de producción agrícola y ganadero, atendiendo las tendencias tecnológicas y de innovación.
En la provincia se ha fortalecido la competitividad.
Recursos energéticos – Medio ambiente
La provincia es ejemplo de minería responsable en términos económicos, sociales y medio ambientales (responsabilidad social).
Se cuenta con el nivel de conocimiento, conciencia y sensibilidad para el manejo del medio ambiente.
Se ha disminuido la contaminación ambiental, a través de un plan de gestión de los residuos sólidos urbanos.
Infraestructura pública
Se tiene consolidado el sector de agua potable y saneamiento con un gran acueducto regional.
La provincia experimenta un cambio del sistema urbano y vial.
Se ha logrado una ciudad conectada con otras provincias (mayor conectividad a través de la red vial, la educación, el deporte, la cultura, el turismo y el comercio).
Productividad
Se cuenta con un sistema de fomento industrial.
En la provincia se fomenta la minería, específicamente la extracción de recursos no renovables, metálicos y no metálicos (oro, plata, zinc, cobre, etc.), y se ha logrado que los beneficios del sector se distribuyan e impacten en la población a través de sus diferentes cadenas productivas, que son un ingrediente para el desarrollo de la provincia.
Se ha aumentado la producción acuícola (tilapia, trucha).

Regulación

Se cuenta con una gerencia institucional que atiende al sector ganadero.
Se ha logrado dotar de títulos de propiedad a los productores agrícolas.

Financiamiento (público - privado)

Sánchez Ramírez tiene fortalecido el sector de microempresarios con programas de capacitación y apoyo financiero.
Se ha fortalecido el sistema de crédito para los pequeños productores.

Seguridad

Se ha logrado un sistema de seguridad ciudadana.

Generación de empleo

Se ha reducido el nivel de desempleo en la provincia y se cuenta con empleos dignos.

Inversión (pública, privada, extranjera)

Se han fortalecido las instituciones públicas y privadas de la provincia.

Pymes – Vocaciones productivas locales

Se tiene el posicionamiento nacional del sector eco-turístico (se cuenta con programas de fomento eco-turístico consolidados).

Diversificación productiva – Desconcentración económica

Se ha logrado la diversificación del sector agropecuario con miras a atender los mercados de exportación.

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

C. Oportunidades para la consecución de la visión de desarrollo económico

Una vez realizada la priorización de los elementos de visión, se pasó a la segunda parte de la sesión, en la cual los participantes debían identificar oportunidades y problemas que impactan directamente en la consecución del desarrollo económico local. Para este propósito, los participantes realizaron un listado integrando ambos componentes. A continuación, se muestran las ideas planteadas por los participantes a través del soporte informático.

Oportunidades identificadas

Como se puede observar en la tabla 18, durante el taller fueron identificadas 21 oportunidades, las cuales debían ser entendidas como hechos o circunstancias del entorno (externas a Sánchez Ramírez) que favorecen el desarrollo económico de la provincia.



La alta producción arrocera de Sánchez Ramírez convierte este cultivo básico de la canasta alimenticia dominicana en una importante fuente de generación de empleos e ingresos para la población de la zona rural.

Tabla 18: Oportunidades identificadas para el logro de la visión

No.	Oportunidades
1	Mayor compromiso de los ciudadanos para erradicar la inseguridad.
2	Que las universidades sigan capacitando a los egresados sobre la producción con miras a la exportación agropecuaria (alinear universidades a los sectores estratégicos de la provincia).
3	Existe un gran lago y una hidroeléctrica en la provincia. Falta aprovecharlos.
4	Mayor inversión pública para un mejor servicio de electricidad.
5	Se tienen grandes riquezas naturales, que pueden ser aprovechadas para crear lugares atractivos que sean visitados por turistas.
6	Hay suficiente energía solar para ser utilizada por la sociedad.
7	La construcción de un acueducto regional desde La Presa - Lago de Hatillo u otras fuentes (uso potable).
8	Ofrecer incentivos de financiamiento para la productividad, a una baja tasa de interés y a largo plazo.
9	El otorgamiento de financiamiento por el gobierno al sector agropecuario en la provincia.
10	Existe una cartera de crédito fuerte.
11	Disponibilidad de recursos para la reparación de fincas y mejoramiento de animales.
12	La diversificación agropecuaria para generar empleos y divisas.
13	La exportación de la producción para generar empleos (sector agropecuario).
14	Establecer estrategias interinstitucionales para desarrollar proyectos de salud y educación.
15	Con la recepción del 5% de las ganancias de la explotación minera se podrían destinar recursos para la inversión en fomento a la microempresa, desarrollo de zona franca y del turismo.
16	Clúster eco-turístico, con inversión extranjera.
17	Alianza con el gobierno para el relanzamiento del sector agrícola con miras a la exportación.
18	Alianza estratégica de los actores que inciden en el sector minero: Estado, minera y provincia, para el bienestar común productivo y comercial.
19	La seguridad en las inversiones y pago de financiamientos.
20	Fomento de diferentes rubros de producción agrícola (piña, chinola, sector lácteo).
21	La provincia cuenta con recursos provenientes de la minería que le permiten el desarrollo de todos los sectores.

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

Priorización de oportunidades

Una vez revisado el listado integral los participantes debían priorizar las oportunidades, que desde su punto de vista impactarían favorablemente en el logro de la visión. La figura 16 muestra los resultados de la priorización.

Los originales y vistosos disfraces del carnaval de Cotuí, la ciudad cabecera de la provincia de Sánchez Ramírez, hacen de esta tradición una de sus principales atracciones culturales.



Figura 16: Priorización de oportunidades



Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

De las 21 oportunidades identificadas, 8 concentraron la mayor cantidad de votos.

La que más votos recibió fue:

1. “Existe un gran lago y una hidroeléctrica en la provincia. Falta aprovecharlos”.

La segunda oportunidad con más votos fue:

2. “Con la recepción del 5% de las ganancias de la explotación minera se podrían destinar recursos para la inversión en temas de fomento a la microempresa, desarrollo de zona franca y del turismo”.

La oportunidad que ocupó la tercera posición por la cantidad de votos fue:

3. “Se tiene grandes riquezas naturales que pueden ser aprovechadas para crear lugares atractivos que sean visitados por turistas”.

En la cuarta posición se encontró:

4. “Que las universidades sigan capacitando a los egresados sobre la producción en mira hacia la exportación agropecuaria (alinear universidades a los sectores estratégicos de la provincia)”.

La oportunidad que se ubicó en el quinto lugar fue:

5. “La construcción de un acueducto regional desde La Presa - Lago de Hatillo u otras fuentes (uso potable)”.

Finalmente, tres oportunidades compartieron el sexto lugar:

6. “Tener mayor inversión pública para un mejor servicio de electricidad”.
7. “Hay suficiente energía solar para ser utilizada por la sociedad”.
8. “La exportación de la producción para generar empleos (sector agropecuario)”.

Oportunidades por ejes temáticos

De acuerdo a la priorización, 8 de 21 oportunidades identificadas recibieron la mayor cantidad de votos y se concentraron especialmente en los ejes de *Recursos energéticos – Medio ambiente* y *Financiamiento (público – privado)*.

Figura 17: Oportunidades por ejes temáticos



Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

En el eje de *Recursos energéticos y Medio ambiente* se registraron cuatro oportunidades, que estuvieron entre las ocho más votadas. En primer lugar (68%), el aprovechamiento de un gran lago que existe en la provincia y de la hidroeléctrica; en segundo lugar (58%), el reconocimiento de las riquezas naturales de la región como una gran oportunidad para ser aprovechadas y crear lugares atractivos que promuevan el turismo; las otras dos oportunidades (ambas con 42%), fueron la generación de energías renovables, como la solar, y una mayor inversión pública mejorando su distribución a la sociedad.

El eje de *Financiamiento (público – privado)* tuvo cuatro contribuciones; aunque ninguna fue priorizada, se referían a incentivos de financiamiento con tasas de interés bajas, contribución gubernamental al financiamiento del sector agropecuario, y la existencia de una cartera de crédito fuerte. Todos estos elementos contribuyen a la productividad a largo plazo.

De tres propuestas en el eje de *Inversión (pública, privada, extranjera)*, una estuvo entre las ocho más votadas (63%), referida al aprovechamiento del ingreso de 5% de la explotación minera para la inversión en fomento a la microempresa, desarrollo de zona franca y del turismo. Otras oportunidades se referían a la inversión extranjera para un clúster eco-turístico, y la creación de sinergias interinstitucionales para el desarrollo de proyectos productivos.

En los ejes de *Diversificación productividad – Desconcentración económica y Productividad* hubo dos contribuciones, ninguna de ellas priorizada; en el primero, se mencionó el fomento de los diferentes rubros de producción agrícola (piña, chinola, lácteos) y, principalmente, los recursos provenientes de la minería, que permiten el desarrollo de otros sectores. En el segundo, se incluyeron las alianzas estratégicas de los actores que inciden en el sector minero, y “la falta de seguridad en las inversiones y pago de financiamientos”.

Dentro del eje de *Generación de empleo* se encontró (42%) la oportunidad de generación de empleos dignos mediante la diversificación agropecuaria con fines de exportación.

Entre las ocho contribuciones priorizadas, en el eje de *Capital humano* se resaltó (53%) la oportunidad de que “las universidades sigan capacitando a los egresados tomando en cuenta los sectores estratégicos de la provincia, con miras a alcanzar mayor nivel de exportación de productos agrícolas”.

En el eje temático de *Infraestructura pública* fue priorizada (47%) la “construcción de un acueducto regional desde La Presa - Lago de Hatillo u otras fuentes (uso potable)”.

Oportunidades según ejes temáticos

Como se puede observar en la tabla 19, las oportunidades identificadas se concentraron en 10 ejes temáticos.

Tabla 19: Oportunidades identificadas según ejes temáticos

Recursos energéticos – Medio ambiente
1. La existencia de un gran lago y una hidroeléctrica en la provincia. Falta aprovecharlos.
2. Mayor inversión pública para un mejor servicio de electricidad.
3. Se tiene grandes riquezas naturales que pueden ser aprovechadas para crear lugares atractivos que sean visitados por turistas.
4. Hay suficiente energía solar para ser utilizada por la sociedad.
Financiamiento (público – privado)
5. Financiamiento para la productividad a una baja tasa de interés y a largo plazo.
6. Que el gobierno contribuya con el financiamiento del sector agropecuario en la provincia.
7. Existe una cartera de crédito fuerte.
8. Recursos para la reparación de fincas y mejoramiento de animales.
Inversión (pública, privada, extranjera)
9. Establecer estrategias interinstitucionales para desarrollar proyectos de salud y educación.
10. Con la recepción del 5% de las ganancias de la explotación minera se podrían destinar recursos para la inversión en fomento a la microempresa, desarrollo de zona franca y del turismo.
11. Clúster eco-turístico, con inversión extranjera.
Generación de empleo
12. Con la diversificación agropecuaria generar empleos y divisas.
13. Exportación de la producción para generar empleos (sector agropecuario).
Productividad
14. Alianza estratégica de los actores que inciden en el sector minero: Estado, minera y provincia, para el bienestar común productivo y comercial.
15. Falta de seguridad en las inversiones y pago de financiamientos.
Diversificación productiva – Desconcentración económica
16. Fomento de diferentes rubros de producción agrícola (piña, chinola, lácteos).
17. La provincia cuenta con recursos provenientes de la minería que le permiten el desarrollo de todos los sectores.
Seguridad
18. Mayor compromiso de los ciudadanos para erradicar la inseguridad.
Capital humano
19. Que las universidades sigan capacitando a los egresados sobre la producción con miras a la exportación agropecuaria (alinear universidades a los sectores estratégicos de la provincia).
Infraestructura pública
20. Construcción de un acueducto regional desde La Presa - Lago de Hatillo u otras fuentes (uso potable).
Comercio exterior
21. Alianza con el gobierno para el relanzamiento del sector agrícola con mira a la exportación.

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

En la tabla 19 se observó que en el eje temático de *Recursos energéticos – Medio ambiente* todas sus oportunidades identificadas fueron priorizadas. Del mismo modo, en los ejes de *Capital humano e Infraestructura pública*, su única oportunidad identificada fue priorizada. En *Generación de empleo e Inversión (pública, privada, extranjera)* se localizó el resto de las propuestas priorizadas.

D. Problemas identificados

En la tabla 20 se muestra que los participantes en la sesión identificaron 24 problemas, los cuales deben ser entendidos como un conjunto de hechos o circunstancias que dificultan la consecución de la visión de desarrollo económico de la provincia.

Tabla 20: Problemas identificados para el logro de la visión

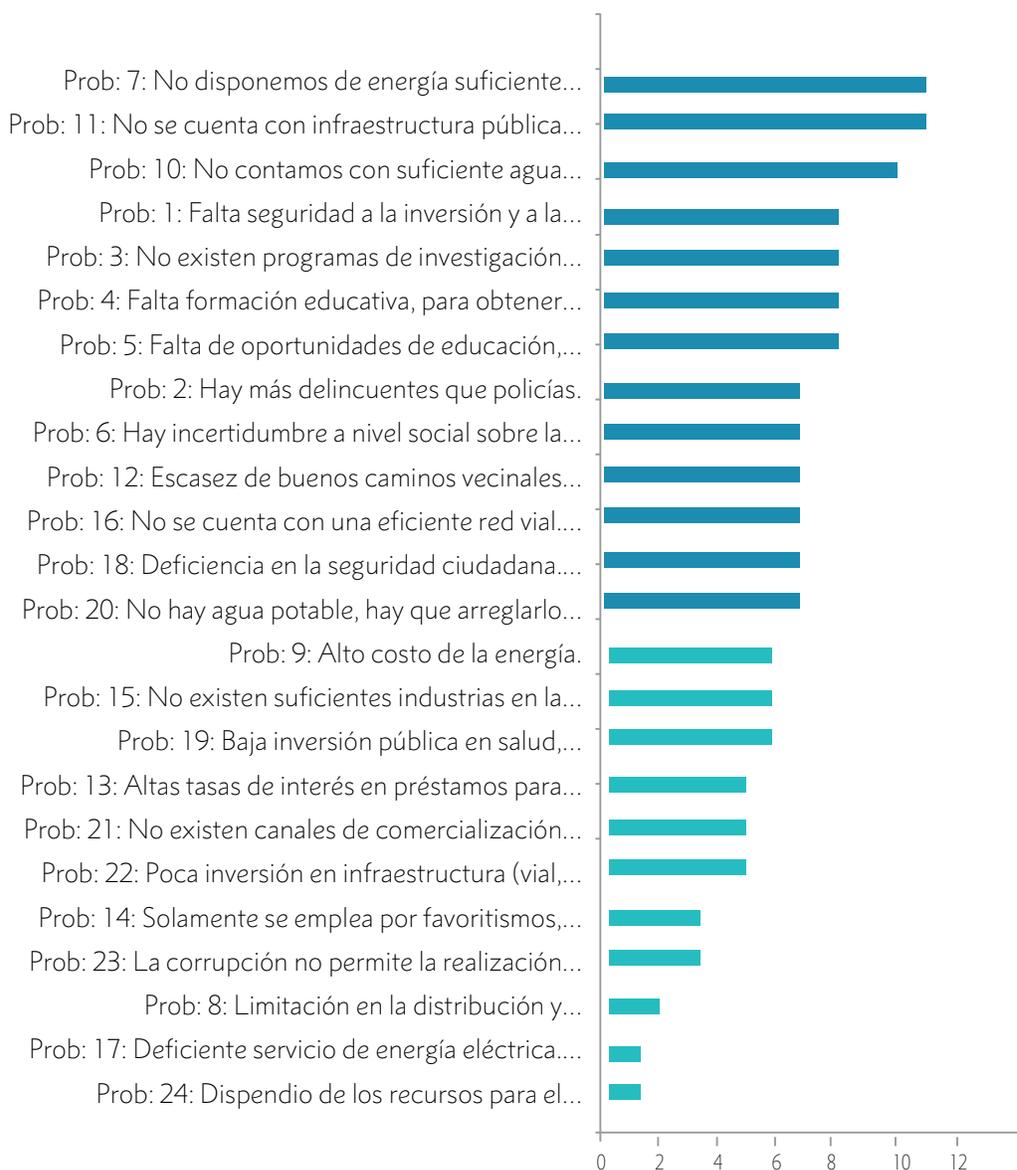
No.	Problemas
1	Falta seguridad a la inversión y a la ciudadanía.
2	Hay más delincuentes que policías.
3	No existen programas de investigación agropecuarios.
4	Falta formación educativa, para obtener hombres y mujeres competitivos.
5	Falta de oportunidades de educación, capacitación y formación.
6	Hay incertidumbre a nivel social sobre la calidad del agua de la presa y ríos.
7	No disponemos de energía suficiente para impulsar los procesos de industrialización.
8	Limitación en la distribución y estabilización de la energía.
9	Alto costo de la energía.
10	No se cuenta con suficiente agua potable en la provincia.
11	En la provincia no se cuenta con la infraestructura pública que permita su desarrollo (carreteras, puentes, acueducto, edificios públicos, universidades, servicios sanitarios, vivienda...).
12	Escasez de buenos caminos vecinales (vía de acceso).
13	Altas tasas de interés en préstamos para el sector público y privado.
14	Solamente se emplea por favoritismos, no hay equidad para conseguir trabajo.
15	No existen suficientes industrias en la provincia.
16	No se cuenta con una eficiente red vial. Hace falta inversión pública.
17	Deficiente servicio de energía eléctrica. Hace falta mayor inversión en infraestructura.
18	Deficiencia en la seguridad ciudadana. Falta inversión en policías, cámaras, equipamiento, transporte, capacitación.
19	Baja inversión pública en salud, educación, atención al medio ambiente y servicios básicos (agua, drenaje, alcantarillado, luz, gas).
20	No hay agua potable, y, también, hay que arreglar los caminos vecinales.
21	No existen canales de comercialización que aseguren que se exporte la producción agropecuaria.
22	Poca inversión en infraestructura (vial, acueducto, hidroeléctrica) del gobierno central en las provincias implicadas en la minería.
23	La corrupción no permite la realización de proyectos.
24	Dispendio de los recursos para el desarrollo de la provincia.

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

Priorización de problemas

Para priorizar los problemas, los participantes recibieron la posibilidad de asignar un voto a los 24 problemas que desde su experiencia, más obstaculizarían el logro de la visión de desarrollo económico de la provincia.

Figura 18: Priorización problemas que obstaculizan el logro de la visión



Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

Como se puede observar en la figura 18, los problemas que más votos recibieron fueron:

1. “No disponemos de energía suficiente para impulsar los procesos de industrialización”.
2. “En la provincia no se cuenta con la infraestructura pública que permita su desarrollo (carreteras, puentes, acueducto, edificios públicos, universidades, servicios sanitarios, vivienda...)”.

La problemática que ocupó el segundo lugar en más votos fue:

3. “No se cuenta con suficiente agua potable en la provincia”.

El tercer lugar lo ocuparon cuatro problemas:

4. “Falta seguridad a la inversión y a la ciudadanía”.
5. “No existen programas de investigación agropecuarios”.
6. “Falta formación educativa, para obtener hombres y mujeres competitivos”.
7. “Falta de oportunidades de educación, capacitación y formación”.

Mientras que la cuarta posición fue ocupada por seis problemáticas:

8. “Hay más delincuentes que policías”.
9. “Hay incertidumbre a nivel social sobre la calidad del agua de la presa y ríos”.
10. “Escasez de buenos caminos vecinales (vía de acceso)”.
11. “No se cuenta con una eficiente red vial. Hace falta inversión pública”.
12. “Deficiencia en la seguridad ciudadana. Falta inversión en policías, cámaras, equipamiento, transporte, capacitación”.
13. “No hay agua potable, y también, hay que arreglar los caminos vecinales”.

Problemas por ejes temáticos

Los problemas nombrados en la sesión participativa se enfocaron, principalmente, en los ejes de *Inversión (pública, privada, extranjera)* y *Recursos energéticos – Medio ambiente*.

Figura 19: Problemas por ejes temáticos



Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

En el eje de *Inversión (pública, privada, extranjera)* se registraron cinco problemas, tres de ellos priorizados (37% de votos). Dos se centraron en la necesidad de una mayor inversión pública en red vial, especialmente en caminos vecinales, y en la falta de una eficiente distribución del agua potable. Otros problemas se referían a la falta de inversión para el reclutamiento y capacitación de policías, así como para todo el equipo necesario para el desempeño de sus funciones. Este elemento cobró fuerza dentro del eje de *Seguridad* ciudadana.

En el eje de *Recursos energéticos – Medio ambiente* fueron señalados cuatro problemas, dos de los cuales obtuvieron la mayor cantidad de votos: el problema (58%) del limitado abasto de la energía y su alto costo de distribución, lo que limita impulsar los procesos de la industrialización. La otra propuesta (37%) fue “la incertidumbre que vive la población en relación a la calidad y cantidad del agua de la presa y ríos”. Surgía la pregunta cómo asegurar el recurso del agua potable a los habitantes de la provincia.

En el eje de *Infraestructura pública* se priorizaron tres problemas: el primero (58%) fue que “no se cuenta con infraestructura pública en la provincia”; el segundo (53%) fue la insuficiencia de agua potable; y tercero (37%), la falta de caminos vecinales.

En el eje de *Corrupción* se nombraron dos problemas, ninguno priorizado, referidos al “dispendio de los recursos para el desarrollo de la provincia”, y a las dificultades que presenta “la corrupción para la realización de proyectos”.

Al analizar los problemas en el eje de *Seguridad*, se observaron dos contribuciones, ambas priorizadas: la “falta de seguridad a la inversión” (42%), y la existencia de “más delincuentes que policías” (37%).

El eje de *Capital humano* se indicó (42%) la falta de oportunidades educativas y de capacitación para lograr una formación de calidad entre los habitantes de Sánchez Ramírez, convirtiéndose en un obstáculo a la competitividad de este territorio.

En el eje de *Innovación – Investigación* fue identificado como problema el hecho de que “no existen programas de investigación agropecuarios”.

Por último, los ejes de *Financiamiento (público - privado)*, *Comercio exterior* y *Productividad* recibieron una contribución cada uno, ninguna priorizada. El primero se refería a las “altas tasas de interés en préstamos en para el sector público y privado”, que dificultan el desarrollo a largo plazo; el segundo, hablaba de la “poca inversión en infraestructura (vial, acueducto, hidroeléctrica) del gobierno central en las provincias implicadas en la minería”; y por último, se mencionó que “no existen canales de comercialización que aseguren que se exporte la producción agropecuaria”.

Problemas por según temáticos

Tabla 21: Problemas identificados según ejes temáticos

Inversión (pública, privada extranjera)
1. No se cuenta con una eficiente red vial. Hace falta inversión pública.
2. Deficiente servicio de energía eléctrica. Hace falta mayor inversión en infraestructura.
3. Deficiencia en la seguridad ciudadana. Falta inversión en policías, cámaras, equipamiento, transporte, capacitación.
4. Baja inversión pública en salud, educación, atención al medio ambiente y servicios básicos (agua, drenaje, alcantarillado, luz, gas).
5. No hay agua potable, y también, hay que arreglar los caminos vecinales.
Recursos energéticos – Medio ambiente
6. Hay incertidumbre a nivel social sobre la calidad del agua de la presa y ríos.
7. No disponemos de energía suficiente para impulsar los procesos de industrialización.
8. Limitación en la distribución y estabilización de la energía.
9. Alto costo de la energía.
Infraestructura pública
10. No se cuenta con suficiente agua potable en la provincia.
11. En la provincia no se cuenta con infraestructura pública que permita su desarrollo (carreteras, puentes, acueducto, edificios públicos, universidades, servicios sanitarios, vivienda...).
12. Escasez de buenos caminos vecinales (vía de acceso).
Seguridad
13. Falta seguridad a la inversión y a la ciudadanía.
14. Hay más delincuentes que policías.
Capital humano
15. Falta formación educativa, para obtener hombres y mujeres competitivos.
16. Falta de oportunidades de educación, capacitación y formación.
Generación de empleo
17. Solamente se emplea por favoritismos, no hay equidad para conseguir trabajo.
18. No existen suficientes industrias en la provincia.
Corrupción
19. La corrupción no permite la realización de proyectos.
20. Dispendio de los recursos para el desarrollo de la provincia.
Innovación – Investigación
21. No existen programas de investigación agropecuarios.
Financiamiento (público – privado)
22. Altas tasas de interés en préstamos para el sector público y privado.

Comercio exterior

23. No existen canales de comercialización que aseguren que se exporte la producción agropecuaria.

Productividad

24. Poca inversión en infraestructura (vial, acueducto, hidroeléctrica) del gobierno central en las provincias implicadas en la minería.

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

De acuerdo a la tabla 21, se observa que en los ejes temáticos de *Seguridad, Innovación – Investigación, Capital humano e Infraestructura pública* todas sus problemáticas identificadas fueron priorizadas. Respecto al eje de *Inversión (pública, privada, extranjera)* se priorizaron 3 de los 6 problemas encontrados, y se priorizaron 2 de los 4 problemas encontrados en el eje de *Recursos energéticos – Medio ambiente*.

E. Ideas de proyectos estratégicos

Finalmente, la tercera parte de la sesión tenía el propósito de identificar proyectos estratégicos orientados a impulsar la capacidad productiva de la provincia mediante la implementación de infraestructura *hard* y *soft*. Las propuestas debían contribuir al logro de la visión de desarrollo económico local, dando respuesta a la problemática identificada y aprovechando las oportunidades señaladas.

La *infraestructura hard* es toda aquella que puede ser tangible al contacto físico (autopistas, presas, aeropuertos, otros) y la *infraestructura soft* es aquella que no puede ser físicamente palpable, pero sí medible y con vocación a organizarse (consejos, instituciones de crédito, clústeres o instituciones que promueven la cooperación empresarial, otros).

Identificación de ideas de proyectos estratégicos

Una vez explicada la dinámica y planteada la pregunta motivadora, los participantes identificaron un total de 27 proyectos estratégicos.

La provincia Sánchez Ramírez cuenta con varias fuentes hídricas, como los ríos Camú y Jima, que riegan sus tierras agrícola y son afluentes de la Presa de Hatillo.

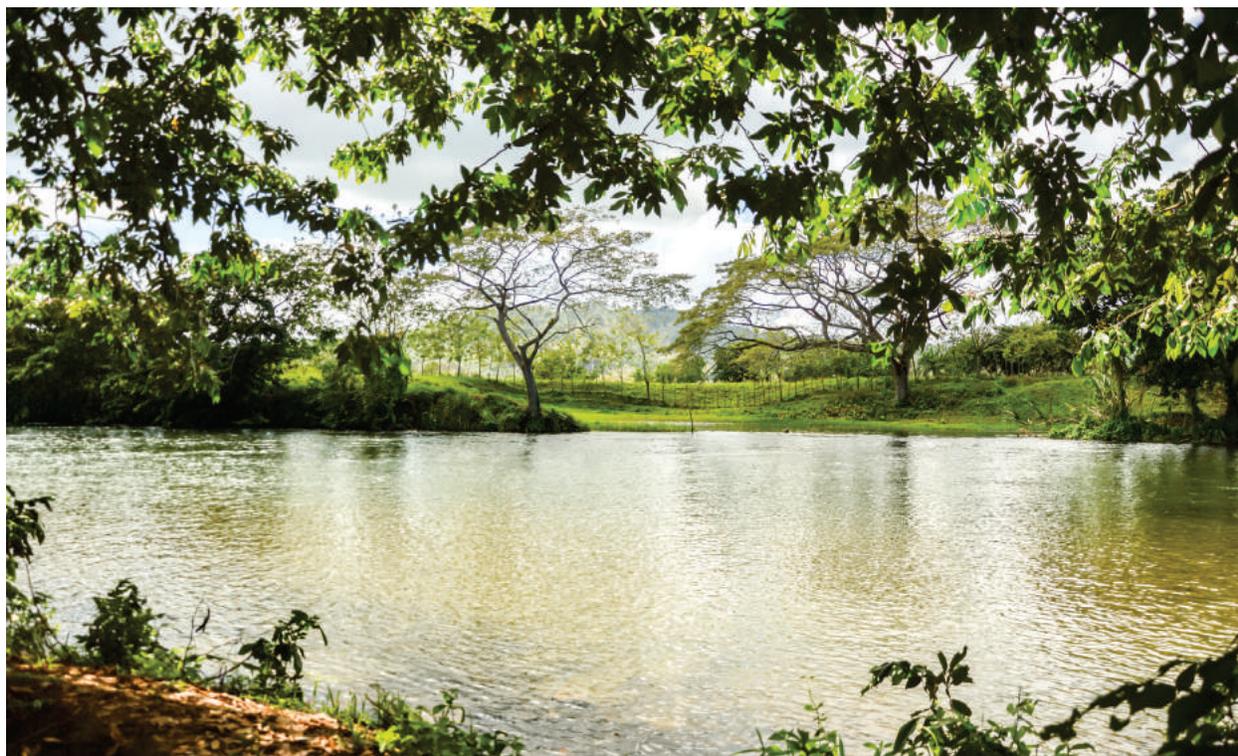


Tabla 22: Ideas de proyectos estratégicos identificados

No.	
1	Construcción de complejos habitacionales, ya que faltan viviendas para la mayoría de la población.
2	Construcción de la carretera de Cotuí a Maimón por la presa, para atender la actividad eco-turística, agropecuaria y comercial.
3	Construcción de la sede de la Universidad Autónoma de Santo Domingo en la provincia Sánchez Ramírez, para la formación técnica y profesional de los habitantes.
4	Conformación de una asociación de productores del sector agropecuario que realice acciones, planes y trabajos para identificar mercados para la venta de su producción (piña, chinola, naranja, yuca, lechosa, etc.).
5	Programa de crianza de peces en jaulas y estanques en la Presa de Hatillo para consumo nacional y de exportación.
6	Fomento para comercializar los frutos de esta provincia con alcance internacional.
7	Acueducto múltiple para la provincia de Sánchez Ramírez desde la presa de Hatillo,, que dote de agua a todos los municipios, con su planta de tratamiento, almacenamiento y red de distribución.
8	Programa innovador de desarrollo de infraestructura deportiva para la provincia.
9	La construcción de una importante autopista que una el municipio cabecera con la autopista Duarte, ya que hace mucha falta para el desarrollo de la provincia.
10	Desarrollo de las potencialidades de la agroindustria procesando la yuca en casabe y utilizando variedades de alto rendimiento, como la Lima 40 y Lima 41 (de alto rendimiento y usado para el consumo e industrialización).
11	Construcción de vertederos de basura en los cuatro municipios, con un retorno de la inversión a través del reciclaje, la generación de energía y abono orgánico.
12	Construcción de un parque industrial para fabricantes de muebles en el distrito municipal de La Cueva y en el municipio de Cevicos.
13	Programa de titulación de tierras a los productores agropecuarios, para que puedan tener acceso a los financiamientos a una tasa competitiva.
14	Procesamiento del arroz para obtener subproductos.
15	Instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales y alcantarillado sanitario en toda la provincia (sólo existen en dos partes).
16	Construcción de las edificaciones que alojarán las oficinas públicas.
17	Construcción de las vías de acceso (carreteras que comunican el Distrito Municipal La Cueva - La Colecita - Saballo) para desarrollar el sector agroindustrial, es decir, facilitar el transporte de los productos desde el campo hacia las zonas urbanas; carreteras dotadas de puentes y cunetas, agua potable que permitan su permanencia a través de los años.
18	Programa de reorientación y replanteamiento de los límites geográficos y de la población de la provincia con relación al último censo.
19	Industrialización de las frutas tropicales en la provincia.
20	Construcción del puente sobre el Río Yuna, que comunica a Cotuí con La Mata, La Vega y San Francisco de Macorís.
21	Asfaltado y señalización de todas las calles de los municipios de la provincia.
22	Relanzamiento de la Zona Franca con un sentido agroindustrial.
23	Apoyo del gobierno para los exportadores de arroz, que brinde asesoría y recursos económicos.
24	Construcción de un acueducto múltiple y alcantarillado de la provincia de Sánchez Ramírez, asegurando su buen funcionamiento, así como la planificación de su desarrollo y sostenibilidad futura, para abastecer de agua potable de manera eficiente en cantidad y calidad, y la correcta disposición de las aguas residuales en beneficio de la salud de los ciudadanos de la provincia.
25	Instalación de infraestructuras para la ubicación de los productores de queso, en donde se tenga un espacio para refrigerarlo y mantenerlo con planta eléctrica.

- 26 Programa de desarrollo turístico de Sánchez Ramírez, para aprovechar las bellezas naturales que posee la provincia: 1) construcción de complejos hoteleros para desarrollar el ecoturismo; 2) un teleférico que inicie en la parte más alta del muro de la presa hacia adentro del agua, pasando por la isla, y terminando con un restaurant, para finalmente retornar; atractivo turístico de observación de la naturaleza; complementar con un Cristo sobre la presa para favorecer el turismo religioso; 3) un parque de recreación familiar en Los Positos, en la parte baja del muro de la presa de Hatillo.
- 27 Construcción de la avenida de circunvalación para los municipios de Cotuí y Villa La Mata, que descongestione el tránsito y permita a los vehículos pesados y livianos transitar con más fluidez; que, además, provea que a ambos lados se construyan todas las edificaciones necesarias: edificios de departamentos, ciudad UASD-Cotuí, oficinas públicas, mercado, matadero, cementerio, y un moderno hospital.

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

Priorización de ideas de proyectos estratégicos

Para la priorización de las ideas de proyectos estratégicos, cada uno de los participantes recibió 7 votos, que debía asignar a aquellas que, desde su perspectiva y experiencia, contribuirían de mejor manera a la consecución de la visión de desarrollo económico.

Figura 20: Priorización de ideas de proyectos estratégicos



Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

Como se observa en la figura 20, la idea de proyecto que más votos recibió fue:

1. “Acueducto múltiple para la provincia de Sánchez Ramírez, que dote de agua a todos los municipios, desde la presa de Hatillo, con su planta de tratamiento, almacenamiento y red de distribución”.

La segunda más votada fue:

2. “Plantas de tratamiento de aguas residuales y alcantarillado sanitario en toda la provincia (sólo existen en dos partes)”.

La tercera posición la ocuparon dos aportes que recibieron la misma cantidad de votos:

3. “Construcción de la sede de la Universidad Autónoma de Santo Domingo en la provincia Sánchez Ramírez, para la formación técnica y profesional de los habitantes”.
4. “Asfaltado y señalización de todas las calles de los municipios de la provincia Sánchez Ramírez”.

Las ideas de proyectos en la cuarta posición, con la misma cantidad de votos, fueron:

5. “Construcción de la carretera de Cotuí a Maimón por la presa, para atender la actividad eco-turística, agropecuaria y comercial”.
6. “Conformación de una asociación de productores del sector agropecuario que realice acciones, planes y trabajos para identificar mercados para la venta de su producción (piña, chinola, naranja, yuca, lechosa, etc.)”.
7. “Construcción del puente sobre el Río Yuna, que comunica a Cotuí con La Mata, La Vega y San Francisco de Macorís”.

La quinta posición la ocupó la propuesta:

8. “Construcción de vertederos de basura en los cuatro municipios, con un retorno de la inversión a través del reciclaje, la generación de energía y abono orgánico”.

Las otras propuestas presentadas fueron:

9. “Construcción de una carretera que una al municipio cabecera con la autopista Duarte, ya que hace mucha falta para el desarrollo de la provincia”.
10. “Proyecto turístico de la provincia Sánchez Ramírez, para aprovechar las bellezas naturales que posee”.
11. Construcción de complejos hoteleros para desarrollar el ecoturismo.
12. Un teleférico que inicie de la parte más alta del muro de la presa hacia adentro del agua, pasando por la isla, y terminando con un restaurant, para finalmente retornar. Atractivo turístico de observación de la naturaleza. Complementar con un Cristo sobre la presa para favorecer el turismo religioso.
13. Un parque de recreación familiar en Los Positos, en la parte baja del muro de la presa de Hatillo”.

Ideas de proyectos estratégicos por ejes temáticos

De las 27 ideas de proyectos estratégicos identificadas por los participantes, 10 recibieron la mayor cantidad de votos. El eje de *Infraestructura pública* fue el que más contribuciones recibió, seguido por el eje de *Productividad*.

Figura 21: Ideas de proyectos estratégicos por ejes temáticos



Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

En el eje de *Infraestructura pública* se identificaron 10 proyectos y 6 de ellos estuvieron entre los diez más votados. El primero en la priorización (84%) fue la construcción de un acueducto múltiple que dote de agua a todos los municipios de Sánchez Ramírez. Los siguientes dos aportes obtuvieron el 63%: la construcción de la sede de la Universidad Autónoma de Santo Domingo en la provincia, y el asfaltado y señalización de todas las calles de los municipios. También, fue priorizada (53%) la “construcción del puente sobre el Río Yuna, que comunica a Cotuí con La Mata, La Vega y San Francisco de Macorís.

Dentro del mismo eje, los participantes señalaron como de gran importancia para el desarrollo económico de la región los proyectos de construcción de: una carretera de Cotuí a Maimón por La Presa; una vía que una Sánchez Ramírez con la autopista Duarte; carreteras que comuniquen el Distrito Municipal La Cueva - La Colecita – Saballo, y una avenida de circunvalación para los municipios de Cotuí y Villa La Mata.

En el eje de *Productividad* se identificaron cinco ideas de proyectos, siendo priorizada (53%) la “conformación de una asociación de productores del sector agropecuario que realice acciones, planes y trabajos para identificar mercados, para la venta de su producción (piña, chinola, naranja, yuca, lechosa, etc.)”. Las demás ideas, no priorizadas, fueron el relanzamiento de la Zona Franca, el fomento industrial, el procesamiento del arroz y la industrialización de subproductos de frutas tropicales.

Dentro del eje de *Inversión (pública, privada, extranjera)* se enmarcó la propuesta priorizada (42%) de un proyecto turístico de la provincia Sánchez Ramírez para el aprovechamiento de las bellezas naturales que posee; habla de la construcción de complejos hoteleros, e inclusive de un teleférico para la atracción de turistas. Previamente, se reconoció que la provincia cuenta

con grandes atractivos naturales que son oportunidades para el desarrollo del sector turístico. Finalmente, se propusieron proyectos para el apoyo a las industrias de muebles y de lácteos.

En el eje de *Regulación* se plantearon tres ideas de proyectos: a) programa de titulación de tierras a los productores agropecuarios, para que puedan tener acceso al financiamiento; b) reorientación y replanteamiento de los límites geográficos y de la población de la provincia, con relación al último censo; y c) creación de una corporación de acueducto y alcantarillado, para su manejo eficiente. Ninguno de estos proyectos fue priorizado por los participantes.

En el eje *Diversificación productiva – Desconcentración económica* se encontraron dos ideas de proyectos estratégicos: un programa de crianza de peces en jaulas y estanques en la Presa de Hatillo, para consumo nacional y de exportación; y el desarrollo de las potencialidades de la agroindustria procesando la yuca en casabe, utilizando variedades de alto rendimiento.

Cabe resaltar que el eje *Recursos energéticos – Medio ambiente* sus dos propuestas fueron priorizadas: la “construcción de vertederos de basura en los cuatro municipios, con un retorno de la inversión a través del reciclaje, la generación de energía y abono orgánico” (63%); e instalar “plantas de tratamiento de aguas residuales y alcantarillado sanitarias en toda la provincia (Sólo existen en dos partes)” (42%), con la expectativa de cuidar y mantener las riquezas naturales que destacan a la provincia.

Los componentes hasta aquí descritos constituyen la base para la formulación del Plan para el Desarrollo Económico de Sánchez Ramírez. Si bien los elementos de visión, las oportunidades y problemas, así como las ideas de proyectos estratégicos priorizados, marcan la pauta acerca de la dirección que debe cobrar esta propuesta, todas y cada una de las expuestas son recogidas para la formulación de líneas de acción en el marco de los objetivos estratégicos.

Ideas de proyectos estratégicos según ejes temáticos

Tabla 23: Ideas de proyectos estratégicos identificados según ejes temáticos

Infraestructura pública
1. Construcción de la carretera de Cotuí a Maimón por la presa, para atender la actividad eco-turística, agropecuaria y comercial.
2. Construcción de la sede de la Universidad Autónoma de Santo Domingo en la provincia Sánchez Ramírez, para la formación técnica y profesional de los habitantes.
3. Acueducto múltiple para la provincia de Sánchez Ramírez, que dote de agua a todos los municipios, desde la presa de Hatillo, con su planta de tratamiento, almacenamiento y red de distribución.
4. Construcción de una carretera que una al municipio cabecera con la autopista Duarte, ya que hace mucha falta para el desarrollo de la provincia.
5. Construcción de las edificaciones que alojarán las oficinas del Estado.
6. Construcción de las vías de acceso que comunican el Distrito Municipal La Cueva - La Colecita – Saballo, para desarrollar el sector agroindustrial, es decir, facilitar el transporte de los productos desde el campo hacia las zonas urbanas; carreteras dotadas de puentes y cunetas, y agua potable, que permitan su permanencia a través de los años.
7. Construcción del puente sobre el Río Yuna, que comunica a Cotuí con La Mata, La Vega y San Francisco de Macorís.
8. Asfaltado y señalización de todas las calles de los municipios de la provincia Sánchez Ramírez.
9. Construcción de la avenida de circunvalación para los municipios de Cotuí y Villa La Mata, que descongestione el tránsito y permita a los vehículos pesados y livianos transitar con más fluidez, que, además, provea que a ambos lados se construyan todas las edificaciones necesarias, edificios de apartamentos, UASD-Cotuí, oficinas públicas, mercado, matadero, cementerio, y un moderno hospital.

Productividad

10. Conformación de una asociación de productores del sector agropecuario que realice acciones, planes y trabajos para identificar mercados para la venta de su producción (piña, chinola, naranja, yuca, lechosa, etc.).
11. Fomento industrial para comercializar los frutos de esta provincia con alcance internacional.
12. Procesamiento del arroz para obtener subproductos.
13. Industrialización de las frutas tropicales en la provincia.
14. Relanzamiento de la Zona Franca con un sentido agroindustrial.

Regulación

15. Titulación de tierras a los productores agropecuarios, para que puedan tener acceso a los financiamientos a una tasa competitiva.
16. Reorientación y replanteamiento de los límites geográficos y de la población de la provincia con relación al último censo.
17. Creación de la Corporación de Acueducto y Alcantarillado de la provincia Sánchez Ramírez, para asegurar el buen funcionamiento del acueducto múltiple, así como la planificación de su desarrollo y sostenibilidad futura, para abastecer de agua potable, de manera eficiente en cantidad y calidad, y la correcta disposición de las aguas residuales en beneficio de la salud de los ciudadanos de la provincia.

Inversión (pública, privada, extranjera)

18. Construcción de un parque industrial para fabricantes de muebles en el distrito municipal de La Cueva y en el municipio de Cevicos.
19. Instalación de infraestructuras para la ubicación de los productores de queso, donde se tenga espacio para refrigerarlo y mantenerlo, con planta eléctrica.
20. Programa de desarrollo turístico de la provincia Sánchez Ramírez, para aprovechar las bellezas naturales que poseemos: 1) construcción de complejos hoteleros para desarrollar el ecoturismo; 2) un teleférico que inicie de la parte más alta del muro de la presa hacia adentro del agua, pasando por la isla, y terminando con un restaurant, para finalmente retornar; atractivo turístico de observación de la naturaleza; complementar con un Cristo sobre la presa para favorecer el turismo religioso; 3) un parque de recreación familiar en Los Positos, en la parte baja del muro de la presa de Hatillo.

Recursos energéticos – Medio ambiente

21. Construcción de vertederos de basura en los cuatro municipios, con un retorno de la inversión a través del reciclaje, la generación de energía y abono orgánico.
22. Plantas de tratamiento de aguas residuales y alcantarillado sanitario en toda la provincia (sólo existen en dos partes).

Diversificación productiva – Desconcentración económica

23. Programa de crianza de peces en jaulas y estanques en la Presa de Hatillo, para consumo nacional y de exportación.
24. Desarrollo de las potencialidades de la agroindustria, procesando la yuca en casabe y utilizando variedades de alto rendimiento como la Lima 40 y Lima 41 (usado para el consumo e industrialización).

Otros

25. Construcción de complejos habitacionales, ya que faltan de viviendas para la mayoría de la población.
26. Programa innovador de desarrollo de infraestructura deportiva para la provincia.

Comercio exterior

27. Apoyo del gobierno a los exportadores de arroz, que brinde asesoría, recursos económicos.

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.



El carnaval de Cotuí ha enriquecido la tradición carnavalesca dominicana con variados e innovadores diseños, que, a su vez, atraen a Sánchez Ramírez a visitantes, potenciando el turismo cultural y el ecoturismo.



Sánchez Ramírez se ha posicionado con una posición de liderazgo nacional en el cultivo de la piña. La provincia es una de las principales proveedoras del producto en el país, siendo este parte relevante del clúster agrícola.



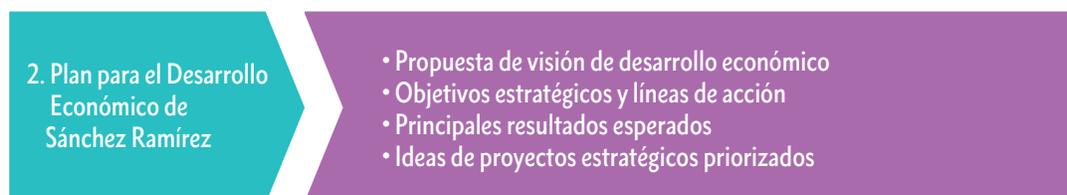
SEGUNDA PARTE

PLAN PARA EL DESARROLLO ECONÓMICO DE LA PROVINCIA SÁNCHEZ RAMÍREZ

2. Plan para el Desarrollo Económico de la provincia Sánchez Ramírez

Los componentes y el proceso de construcción de la Plataforma Estratégica como insumo para la formulación del Plan de Desarrollo Económico Local de la provincia Sánchez Ramírez encuentran su base conceptual en la metodología del Marco Lógico.

Figura 22: Estructura y contenido del Plan para el Desarrollo Económico Local



Fuente: Elaboración propia, ITESM – IDR, marzo 2015.

El PDE-Sánchez Ramírez está integrado por una propuesta de *visión para el desarrollo económico* de la provincia, planteada considerando los elementos priorizados por los participantes en la sesión; unos *objetivos estratégicos*, que surgen ante los problemas identificados; *líneas de acción* planteadas con base en las oportunidades y proyectos estratégicos; y unos *resultados esperados*.

2.1. Propuesta de visión de desarrollo económico local Sánchez Ramírez 2030

Tomando como base los insumos aportados en la sesión participativa, se llegó a la formulación de la visión Sánchez Ramírez 2030 que se expone a continuación.

Visión Sánchez Ramírez 2030

“La provincia de Sánchez Ramírez es reconocida por el desarrollo sostenible de su economía a través del aprovechamiento eficiente de los recursos naturales, de su posición geográfica, el fortalecimiento de los sectores estratégicos establecidos (agropecuario, agroindustria y minería, principalmente); la producción orgánica e industrialización de productos agropecuarios con pequeñas empresas dedicadas a la actividad productiva integrada, un capital humano desarrollado, vinculado a la estructura económica de la provincia, y un adecuado ordenamiento territorial.”

2.2. Objetivos estratégicos y líneas de acción

Los objetivos estratégicos del presente Plan han sido establecidos con base en las oportunidades y problemas priorizados por los participantes. Mientras, las líneas de acción surgen de todas las contribuciones realizadas en la sesión participativa.

En el Plan se plantean 7 objetivos estratégicos y 29 líneas de acción.

OBJETIVOS	LÍNEAS DE ACCIÓN
Objetivo 1. Asegurar el suministro eficiente de energía eléctrica.	<p>1.1 Potenciamiento y aprovechamiento sostenible de los recursos hídricos, incluida la planta hidroeléctrica de Sánchez Ramírez, para la generación de energía.</p> <p>1.2 Creación de atractivos de inversión y constitución de alianzas público – privadas para el desarrollo de proyectos energéticos.</p> <p>1.3 Establecimiento de alianzas estratégicas para favorecer la inversión en proyectos orientados a la generación de energías alternas.</p> <p>1.4 Realización de estudios para identificar el potencial de la provincia para la generación de energías limpias.</p> <p>1.5 Incentivo y premiación a la investigación aplicada y la innovación para incorporar nuevas tecnologías para la generación de energías limpias.</p>
Objetivo 2. Promover infraestructura básica y productiva en la región.	<p>2.1 Promoción de políticas públicas que permitan asegurar la provisión de agua potable y el drenaje en Sánchez Ramírez.</p> <p>2.2 Impulso de proyectos de infraestructura vial, incluyendo caminos vecinales, para tener una red de transporte eficiente que facilite el comercio y el turismo.</p> <p>2.3 Creación de una agenda de desarrollo de la infraestructura necesaria para detonar el crecimiento económico de Sánchez Ramírez.</p> <p>2.4 Impulso al desarrollo de infraestructura productiva de Sánchez Ramírez.</p>
Objetivo 3. Desarrollar el capital humano e impulsar la innovación e investigación como pilar para el desarrollo productivo de la provincia.	<p>3.1 Fortalecimiento del capital humano para atender las necesidades de los sectores agropecuario, minero y turístico.</p> <p>3.2 Fomento de proyectos de investigación y tecnología aplicada que mejoren la productividad de Sánchez Ramírez.</p> <p>3.3 Impulso de vínculos entre empresarios y universidades para incorporar en los programas educativos la posibilidad de que los estudiantes realicen prácticas en el sector empresarial y productivo.</p> <p>3.4 Fomento, en coordinación con los gobiernos municipales y el nacional, de la obtención de fondos mayores para la investigación e innovación.</p> <p>3.5 Fomento a la capacitación continua de los trabajadores de la provincia para incrementar la productividad.</p>

<p>Objetivo 4. Impulsar el desarrollo del ecoturismo en la provincia.</p>	<p>4.1 Desarrollo de proyectos de infraestructura pública orientados a mejorar la prestación de servicios.</p> <p>4.2 Impulso al ecoturismo como estrategia para diversificar la actividad productiva.</p> <p>4.3 Vinculación del ecoturismo en Sánchez Ramírez con otros programas turísticos que se ofrecen en la región y el país.</p>
<p>Objetivo 5. Consolidar los sectores agrícola y minería como sectores estratégicos en la provincia.</p>	<p>5.1 Aseguramiento de suministro de agua para los sectores agrícola y minero.</p> <p>5.2 Exploración y creación de nuevos mercados para la comercialización interna y externa del arroz.</p> <p>5.3 Fomento de la incorporación de biotecnologías agrícolas para intensificar la producción.</p> <p>5.4 Aliento a las exportaciones mediante incentivos a las empresas y generando conocimiento.</p>
<p>Objetivo 6. Mejorar la provisión de seguridad y los cuerpos policiales.</p>	<p>6.1 Identificación de las causas de la delincuencia en la provincia, así como de su impacto en el desarrollo económico, para la formulación de estrategias de alto impacto.</p> <p>6.2 Promoción e implementación de estrategias de seguridad público – privadas, a través de la identificación, de manera conjunta, de áreas críticas y prioritarias.</p> <p>6.3 Impulso al desarrollo de políticas públicas integrales que brinden certeza jurídica a los inversionistas.</p> <p>6.4 Disposición de un número de policías adecuado para el número de habitantes de la provincia.</p> <p>6.5 Capacitación y disponibilidad de los recursos necesarios a los cuerpos policiales para garantizar la seguridad en Sánchez Ramírez.</p>
<p>Objetivo 7. Fomentar el aprovechamiento eficiente y sostenible de los recursos naturales.</p>	<p>7.1 Aseguramiento del uso eficiente de los recursos hidráulicos generalizando su disponibilidad y controlando su uso adecuado.</p> <p>7.2 Establecimiento en la provincia de un programa de uso eficiente del agua, que asegure la disponibilidad del recurso hídrico para la actividad agrícola, el uso doméstico, la generación de energía y el impulso de la industria.</p> <p>7.3 Establecimiento de medidas preventivas para que la actividad minera se pueda seguir desarrollando de manera responsable y sostenible con el medio ambiente.</p>

2.3. Principales resultados esperados

- Un dinamismo de la actividad económica y la creación de empleo en la provincia.
- Asegurado el suministro y el acceso a la energía eléctrica y a los servicios de agua potable y saneamiento en la provincia.
- Notable desarrollo de la infraestructura económica básica para facilitar la producción y el comercio en Sánchez Ramírez.
- Apreciable creación de capacidades en el factor humano para responder, apropiadamente, a la demanda de los sectores estratégicos del desarrollo económico en Sánchez Ramírez.
- Notablemente desarrollada la actividad eco-turística en la provincia.
- Consolidados los sectores minería y agricultura como elementos estratégicos del desarrollo productivo y la creación de empleo en Sánchez Ramírez.
- Mejorada la seguridad ciudadana.
- Aprovechamiento eficiente de los recursos naturales, sostenible con el medio ambiente.



La provincia Sánchez Ramírez cuenta con varias fuentes de agua para regar sus tierras agrícolas y para consumo humano, contribuyendo a la sostenibilidad económica y medioambiental del país. La mayoría sirve de afluente para la Presa de Hatillo.

2.4. Ideas de proyectos estratégicos priorizados

Tabla 24: Ideas de proyectos estratégicos identificados y priorizados

No.	Ideas de proyectos estratégicos
1	Construcción de acueducto múltiple para la provincia de Sánchez Ramírez, que dote de agua a todos los municipios, desde la presa de Hatillo, con su planta de tratamiento, almacenamiento y red de distribución.
2	Instalación de plantas de tratamiento de aguas residuales y alcantarillado sanitario en toda la provincia (sólo existen en dos partes).
3	Construcción de la sede de la Universidad Autónoma de Santo Domingo en la provincia Sánchez Ramírez, para la formación técnica y profesional de los habitantes.
4	Asfaltado y señalización de todas las calles de los municipios de la provincia Sánchez Ramírez.
5	Construcción de carretera de Cotuí a Maimón por la presa, para atender la actividad eco-turística, agropecuaria y comercial.
6	Conformación de una asociación de productores del sector agropecuario que realice acciones, planes y trabajo para identificar mercados para la venta de su producción (piña, chinola, naranja, yuca, lechosa, etc.).
7	Construcción del puente sobre el Río Yuna, que comunica a Cotuí con La Mata, La Vega y San Francisco de Macorís.
8	Construcción de vertederos de basura en los cuatro municipios, con un retorno de la inversión a través del reciclaje, la generación de energía y abono orgánico.
9	Construcción de una carretera que una al municipio cabecera con la autopista Duarte, ya que hace mucha falta para el desarrollo de la provincia.
10	Programa turístico de la provincia Sánchez Ramírez, para aprovechar las bellezas naturales que posee: 1) construcción de complejos hoteleros para desarrollar el ecoturismo; 2) un teleférico que inicie de la parte más alta del muro de la presa hacia adentro del agua, pasando por la isla, y terminando con un restaurant, para finalmente retornar; atractivo turístico de observación de la naturaleza; complementar con la colocación de un Cristo sobre la presa para favorecer el turismo religioso; 3) un parque de recreación familiar en Los Positos, en la parte baja del muro de la presa de Hatillo.
11	Construcción de complejos habitacionales, ante la falta de viviendas para la mayoría de la población.
12	Programa de crianza de peces en jaulas y estanques en la Presa de Hatillo, para consumo nacional y de exportación.
13	Fomento industrial para comercializar los frutos de esta provincia con alcance internacional.
14	Programa innovador de desarrollo de infraestructura deportiva para la provincia.
15	Desarrollo de las potencialidades de la agroindustria procesando la yuca en casabe y utilizando variedades de alto rendimiento como la Lima 40 y Lima 41 (usado para el consumo e industrialización).
16	Construcción de un parque industrial para fabricantes de muebles en el distrito municipal de la Cueva y en el municipio de Cevicos.
17	Titulación de tierras a los productores agropecuarios, para que puedan tener acceso a los financiamientos a una tasa competitiva.
18	Procesamiento del arroz para obtener subproductos.
19	Construcción de las edificaciones que alojarán las oficinas del Estado.
20	Construcción de las vías de acceso que comuniquen el Distrito Municipal La Cueva - La Colecita – Saballo, para desarrollar el sector agroindustrial, es decir, facilitar el transporte de los productos desde el campo hacia las zonas urbanas; carreteras dotadas de puentes y cunetas, y agua potable, que permitan su permanencia a través de los años.
21	Reorientación y replanteamiento de los límites geográficos y de la población de la provincia con relación al último censo.
22	Industrialización de las frutas tropicales en la provincia.
23	Relanzamiento de la Zona Franca con un sentido agroindustrial.
24	Un programa de gobierno para apoyar a los exportadores de arroz, que brinde asesoría, recursos económicos.

- 25 La creación de la Corporación de Acueducto y Alcantarillado de la provincia de Sánchez Ramírez, para asegurar la administración y el buen funcionamiento del acueducto múltiple, así como la planificación de su desarrollo y sostenibilidad futura, para abastecer de agua potable, de manera eficiente en cantidad y calidad, y tener la correcta disposición de las aguas residuales, en beneficio de la salud de los ciudadanos de la provincia.
- 26 Instalación de infraestructuras para la ubicación de los productores de queso, donde se tenga un espacio para refrigerarlo y mantenerlo con planta eléctrica.
- 27 Construcción de avenida de circunvalación para los municipios de Cotuí y Villa La Mata, que descongestione el tránsito y permita a los vehículos pesados y livianos transitar con más fluidez, que, además, provea para que a ambos lados se construyan todas las edificaciones necesarias, apartamentos, UASD-Cotuí, oficinas públicas, mercado, matadero, cementerio, y un moderno hospital.

Fuente: ITESM, con información obtenida en sesión participativa realizada en la provincia de Sánchez Ramírez, 18 de marzo de 2015.

Nota: Aparecen en primer orden y sombreados en azul los proyectos que fueron priorizados por los actores clave consultados en el territorio.



Entre los proyectos estratégicos identificados para fortalecer la economía local de la provincia Sánchez Ramírez los productores locales proponen implementar un programa de apoyo a la exportación de arroz, así como tener asesorías para generar subproductos de este cultivo.

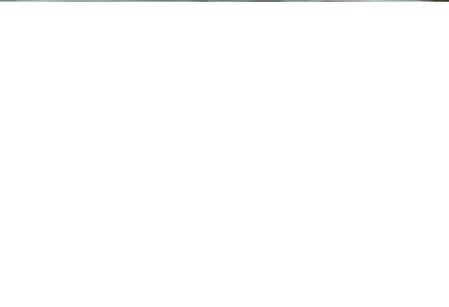


La Presa de Hatillo sirve, también, para la pesca como actividad económica de la provincia Sánchez Ramírez.



TERCERA PARTE

El PDE-Sánchez Ramírez y los planes de desarrollo nacional y local: alineación de los instrumentos



3. El PDE-Sánchez Ramírez y los planes de desarrollo nacional y local: alineación de los instrumentos

Es importante señalar que, por su naturaleza, este PDE-Sánchez Ramírez no sustituye sino que, más bien, complementa o se alinea con otros instrumentos relevantes de la planificación, principalmente, la Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 (de alcance nacional), al Plan de Desarrollo Municipal de Cotuí 2008 – 2013 y al Plan de Desarrollo Municipal de Fantino 2008 – 2013.

Se aspira a que la Visión 2030 de Desarrollo Económico plasmada en el PDE-Sánchez Ramírez contribuya a sumar sinergia a los esfuerzos de desarrollo productivo, generación de riqueza y creación de empleo de los sectores público y privado en la provincia, en línea con la END, el Plan de Desarrollo Municipal de Cotuí 2008 – 2013 y el Plan de Desarrollo Municipal de Fantino 2008 – 2013. A estos fines, es importante identificar los puntos de convergencia entre tales instrumentos de planificación.

Figura 23: Alineación estratégica del Plan para el Desarrollo Económico Local



Fuente: Elaboración propia, ITESM – IDR, marzo 2015.

El propósito de esta sección es expresar la alineación entre estos instrumentos y poner de relieve la complementariedad entre sus contenidos.

3.1. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico de Sánchez Ramírez a la Estrategia Nacional de Desarrollo

Estrategia Nacional de Desarrollo END 2010 – 2030

Visión de Desarrollo República Dominicana 2030

“República Dominicana es un país próspero, donde las personas viven dignamente, apegadas a valores éticos y en el marco de una democracia participativa que garantiza el Estado social y democrático de derecho y promueve la equidad, la igualdad de oportunidades, la justicia social, que gestiona y aprovecha sus recursos para desarrollarse de forma innovadora, sostenible y territorialmente equilibrada e integrada y se inserta competitivamente en la economía global”.

Eje 3:

“Una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, orientada a la calidad y ambientalmente sostenible, que crea y desconcentra la riqueza, genera crecimiento alto y sostenido con equidad y empleo digno, y que aprovecha y potencia las oportunidades del mercado local y se inserta de forma competitiva en la economía global”.

Objetivos generales:

1. Tener estabilidad macroeconómica favorable al crecimiento económico sostenido.
2. Producir energía confiable y eficiente.
3. Crear ambiente favorable para la competitividad y a la innovación.
4. Generar empleo decente.
5. Crear una estructura productiva articulada e integrada competitivamente a la economía global.

El siguiente cuadro expresa el grado en que los objetivos del PDE-Sánchez Ramírez convergen con los propios objetivos generales de la visión 2030 de la Estrategia Nacional de Desarrollo:

Estrategia Nacional de Desarrollo 2010 – 2030 / Plan para el Desarrollo Económico (PDE) de Sánchez Ramírez					
Objetivos Generales END-2030 / Objetivo estratégicos PDE- Sánchez Ramírez	1. Estabilidad Macroeconómica favorable al crecimiento económico sostenido.	2. Energía confiable y eficiente	3. Ambiente favorable a la competitividad y a la innovación	4. Empleo decente	5. Estructura productiva articulada e integrada competitivamente a la economía global
1. Impulsar la generación de energía a través del aprovechamiento de fuentes existentes y alternas		●			●
2. Promover estrategias para la atracción de inversión pública y privada en infraestructura básica y productiva	●				●
3. Desarrollar el capital humano e impulsar la innovación e investigación como pilar para el desarrollo productivo de la provincia			●	●	
4. Impulsar el desarrollo del ecoturismo en la provincia					●
5. Consolidar los sectores agrícola y minería como sectores estratégicos en la provincia				●	●
6. Mejorar la provisión de seguridad y los cuerpos policíacos				●	●
7. Fomentar el aprovechamiento eficiente y sostenible de los recursos naturales		●			

Como se aprecia en el cuadro, se da un grado significativo de alineación entre los objetivos de la END vinculados al Eje 3, enfocado al desarrollo productivo, con los objetivos propios de este Plan de Desarrollo Económico Local de la Provincia Sánchez Ramírez. Los objetivos del PDE- Sánchez Ramírez que articulan en mayor medida con los propios de la END son los que apuntan a: *i)* desarrollar en el país una estructura productiva articulada e integrada competitivamente a la economía global, y *ii)* generación de empleo decente.

Aunque con intensidad menor, se establece alineación de los objetivos del Plan con los cometidos de la END en términos de: *iii)* generación de energía confiable y eficiente, *iv)* la creación de un ambiente favorable a la competitividad y a la innovación, y *v)* contar con un ambiente favorable al crecimiento. En este sentido, su implementación sería consonante con el propósito de la implementación de la Visión 2030 de la END en el territorio de esta provincia.

3.2. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico de Sánchez Ramírez al Plan de Desarrollo Municipal de Cotuí 2008 – 2013

Plan de Desarrollo Municipal de Cotuí 2008 – 2013

Visión de Desarrollo Municipal

“Al año 2013, Cotuí será el principal municipio minero del país con un reducido desempleo, una pequeña y mediana empresa en auge, un fuerte desarrollo agropecuario y eco-turístico, bajo nivel de analfabetismo, educación básica, media, técnico profesional y profesional de calidad, con salud garantizada, alto desarrollo deportivo, con responsabilidad medioambiental y con un ayuntamiento moderno, con calidad de servicios y con participación comunitaria.”

Lineamiento Estratégico 3 Economía, producción y empleo.

Objetivos estratégicos

- a. El municipio de Cotuí dispondrá de un suministro de energía eléctrica permanente (24 horas diarias) lo cual permitirá el desarrollo de los diferentes sectores productivos.
- b. A partir de 2009 la agropecuaria local se moderniza e incrementa la generación de ingresos de los productores en un 5% por encima de la tasa oficial de inflación anual.
- c. Para el 2013 las MIPYMES del municipio elevarán su rentabilidad promedio en un 50%.
- d. Reducir el nivel de desempleo en el municipio por debajo de la media nacional.

Plan de Desarrollo Municipal de Cotuí 2008 – 2013 / Plan para el Desarrollo Económico Local (PDE) de Sánchez Ramírez				
Objetivos Generales del Plan de Desarrollo Municipal de Cotuí 2008 – 2013 / Objetivos estratégicos PDE-Sánchez Ramírez	a) El municipio de Cotuí dispondrá de un suministro de energía eléctrica permanente (24 horas/diarias), lo cual permitirá el desarrollo de los diferentes sectores productivos.	b) A partir del 2009 la agropecuaria local se moderniza e incrementa la generación de ingresos de los y las productoras en un 5% por encima de la tasa oficial de inflación anual.	c) Para el 2013 las MIPYMES del municipio, elevarán su rentabilidad promedio en un 50%	d) Reducir el nivel de desempleo en el municipio por debajo de la media nacional.
1. Impulsar la generación de energía a través del aprovechamiento de fuentes existentes y alternas				●
2. Promover estrategias para la atracción de inversión pública y privada en infraestructura básica y productiva			●	
3. Desarrollar el capital humano e impulsar la innovación e investigación como pilar para el desarrollo productivo de la provincia	●		●	●
4. Impulsar el desarrollo del ecoturismo en la provincia	●	●	●	●
5. Consolidar los sectores agrícola y minería como sectores estratégicos en la provincia	●			●
6. Mejorar la provisión de seguridad y los cuerpos policíacos	●			●
7. Fomentar el aprovechamiento eficiente y sostenible de los recursos naturales			●	

3.3. Alineación del Plan para el Desarrollo Económico de Sánchez Ramírez al Plan de Desarrollo Municipal de Fantino 2008 – 2013

Plan de Desarrollo Municipal de Fantino 2008 – 2013

Visión de Desarrollo Municipal

“Mejorada la calidad de vida de los munícipes de Fantino, especialmente en salud, educación, vivienda y demás servicios básicos, con una disminución significativa del desempleo por la acción conjunta del gobierno local y la sociedad civil, que fortalecerá las organizaciones de socorro, concienciará a la población en el cuidado de los recursos naturales y el ambiente, y modernizará la agropecuaria para transformarse en el ejemplo a imitar de la Región del Cibao.”

Lineamiento Estratégico 3 Economía, producción y empleo.

Objetivos estratégicos

- La población rural del municipio, habrá mejorado sus ingresos en un 30% como resultado de las actividades agropecuarias desarrolladas en el período 2009/2013.
- En 5 años, la cantidad de Mipymes constituidas legalmente y sostenibles se incrementarán en un 50%, en el municipio de Fantino.
- Para el 2013, el municipio de Fantino, recibirá un servicio de energía eléctrica permanente, contribuyendo al desarrollo y modernización de los sectores productivos locales.
- Para el 2013, el municipio de Fantino, tendrá vías de comunicación terrestre adecuadas, en el 50% de las comunidades productivas que se interconectan.

La Presa de Hatillo, en el municipio de Cotuí, es reconocida como el lago artificial de agua dulce más grande del Caribe. Posee un volumen de agua de 710 millones de metros cúbicos, una superficie de 22 km² y una longitud máxima de 15 km.



Plan de Desarrollo Municipal de Fantino 2008 – 2013 / Plan para el Desarrollo Económico Local (PDE) de Sánchez Ramírez				
Objetivos Generales del Plan de Desarrollo Municipal de Fantino 2008 – 2013 / Objetivos estratégicos PDE-Sánchez Ramírez	a)	b)	c)	d)
1. Impulsar la generación de energía a través del aprovechamiento de fuentes existentes y alternas				●
2. Promover estrategias para la atracción de inversión pública y privada en infraestructura básica y productiva			●	
3. Desarrollar el capital humano e impulsar la innovación e investigación como pilar para el desarrollo productivo de la provincia	●		●	●
4. Impulsar el desarrollo del ecoturismo en la provincia	●	●	●	●
5. Consolidar los sectores agrícola y minería como sectores estratégicos en la provincia	●			●
6. Mejorar la provisión de seguridad y los cuerpos policíacos	●			●
7. Fomentar el aprovechamiento eficiente y sostenible de los recursos naturales			●	

En suma, el contenido y objeto de la planificación del PDE-Sánchez Ramírez es, esencialmente, el desarrollo productivo, la generación de riqueza y la creación de empleo. Este propósito conecta con (y complementa) la visión y objetivos propios de los Planes de Desarrollo de los municipios Cotuí y Fantino. Ambos instrumentos constituyen una visión y apuesta, desde el territorio, para viabilizar la realización de la Visión 2030 de la Estrategia Nacional de Desarrollo en la provincia.



Panorámica del entorno que rodea la Presa de Hatillo, mostrando parte de las colinas y valles que la rodean y que se alimentan de sus aguas. Constituye una importante fuente hídrica para la agricultura, la agroindustria, el consumo humano y la generación de energía eléctrica.



APÉNDICE METODOLÓGICO



4. Nota técnica

A través de la aplicación de la metodología de Identificación de Oportunidades Estratégicas de Desarrollo (IOED, ver figura 9) se identifican en la provincia las actividades con mayor peso económico (sectores motores), altamente competitivas (sectores líderes) y las especializadas con una alta propensión a generar clústeres (sectores estrella).

Encontrar estas concurrencias se hace a través de tres metodologías que se aplican a los clústeres más relevantes de la provincia. Esas metodologías son las siguientes: *peso económico* para determinar los sectores motores de la provincia; *índice de concentración* para determinar los sectores estrella y análisis *shift-share* para determinar los sectores líderes. La información económica con la que se realiza el análisis parte de las únicas fuentes existentes a nivel sectorial, que son el Censo Nacional de Población 2002 y 2010 y la Encuesta Nacional de Fuerza de trabajo (ENFT) 2003 y 2010. Esto permite hacer comparables y complementarios cada uno de los análisis realizados con las dos encuestas.

El análisis realizado por el Instituto Tecnológico de Monterrey tuvo como objetivo principal: identificar los clústeres con oportunidades de desarrollo y consolidación que brinden un aprovechamiento actual y cuenten con potencialidades de crecimiento sostenible en el largo plazo. Los resultados del estudio fueron validados por el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo de República Dominicana (MEPyD).

Descripción de las fases de la metodología

Para la identificación de los clústeres/sectores estratégicos primero se encuentran los sectores de actividad estratégicos y después se identifica el clúster al que pertenecen y si hay una relación gráfica entre ellas.

Fase 1. Creación de la base de datos

Como base del análisis se utilizarán las siguientes variables económicas:

- Personal Ocupado (POPT)

Información proveniente de los Censos Nacionales de Población y Vivienda de República Dominicana del 2002 y 2010, y de la Encuesta Nacional de Fuerza de trabajo (ENFT) 2003 y 2010. La metodología se aplicó para cada una de las 2 bases por separado, después se procedió a compararlas, obteniendo resultados muy similares.

Fase 2. Sectores de actividad estratégicos y prometedores

Los sectores de actividad estratégicos son los sectores que cumplen con al menos uno de los siguientes criterios:

Sectores de actividad motores. Son las actividades que además de contribuir con la mayor Población Ocupada (POPT) poseen un dinamismo por encima de la mediana.

Sectores de actividad estrella. Son los sectores que poseen un alto índice de concentración (IC) en el año t y una alta tasa de crecimiento del mismo del periodo $t1$ a t .

Sectores de actividad líderes. Son los sectores de actividad que poseen un componente regional competitivo (CRC) por encima de la mediana, el cual es obtenido a través de la desagregación del crecimiento mediante el análisis *shift-share*.

Los sectores de actividad prometedores son los que cumplen con al menos dos de los requisitos anteriores, debido a que los productos estrellas no involucran peso económico y los líderes sólo presentan alto dinamismo.

Fase 2.1 Identificación de sectores de actividad motores de cada sector

Una clase de actividad motora es aquella que refleja un nivel de peso económico de una actividad económica que está por encima de otras actividades económicas del país. Esta clase de actividad motora se expresa en términos del valor de su Peso Económico.

El Peso Económico de una clase de actividad motora se define en términos de la siguiente variable:

- Personal Ocupado (POPT)

Para definir los sectores motores se utilizan las actividades económicas más altas en la variable antes mencionada, es decir, se clasificaron los sectores de actividad por encima de la mediana de cada variable económica de personal ocupado (POPT).

Se obtiene el dinamismo del empleo entre el 2002 y 2010⁵, y las actividades se someten al siguiente criterio:

- $50\%POPT_{2009} \text{ y } TCMASR_iPOPT > 0$

50%: Pertenece a los sectores de actividad que están dentro del 50% del indicador (POPT); TCMASR_i: Tasa de Crecimiento Media Anual del valor del indicador de la clase *i*ésima;

Fase 2.2 Identificación de sectores de actividad estrellas

A través del índice de concentración es posible identificar el grado de concentración a cierto nivel específico, en este caso, sectores de actividad. El índice de concentración de la clase de actividad *i* para el año *h* está dado por:

En donde *S* (sector) refiere a la variable económica (POPT), y los sufijos *r* y *NAC* se refieren al nivel regional y nacional, respectivamente. El dinamismo del índice de concentración es medido a través de la tasa de crecimiento media anual.

La metodología de índice de concentración divide los sectores de actividad en cuatro categorías:

- Sectores de actividad maduros (alta especialización en el año *t* pero bajo dinamismo de *t*1 a *t*).
- Sectores de actividad en transformación (baja especialización en el año *t* y baja dinamismo de *t*1 a *t*)⁶.

5. Los datos 2002 y 2010 son tomados de los Censos Nacionales de Población y Vivienda de República Dominicana del 2002 y 2010. Por separado se aplica el mismo método para la Encuesta Nacional de Fuerza de trabajo (ENFT) para los años 2003 y 2010.

- Sectores de actividad emergentes (baja especialización en el año t y alto crecimiento de $t1$ a t).
- Sectores de actividad estrella (alta especialización en el año t y alto dinamismo de $t1$ a t)⁵.

Fase 2.3 Identificación de sectores de actividad líderes

El análisis *shift-share* permite identificar los sectores de actividad más competitivos en la región a causa del crecimiento de cierta variable económica ya que lo descompone en tres rubros:

- **Dinámica nacional.** Muestra el crecimiento de la región de cierta variable económica atribuible a un crecimiento de la economía nacional. Es decir, responde a la pregunta ¿si la industria “x” de la región hubiera crecido a la tasa nacional de la industria “x”, cuál sería el resultado?
- **Estructura económica de la región o mezcla de las Industrias.** Indica la cantidad de crecimiento de la variable debido a la mezcla de industrias de la región. También indica la cantidad de variable económica generada o perdida dadas las diferencias entre la tasa de crecimiento nacional y la tasa de crecimiento de la industria local.
- **Componente regional competitivo.** Responde a la pregunta ¿qué tanto crecimiento de la variable económica de la industria “x” fueron generados por la competitividad de la región? Es decir, identifica las industrias líderes o rezagadas en la región.

A través del Componente Regional Competitivo se identifican los sectores líderes de la región, las cuales son las que están por encima de la mediana⁶ de los positivos del Componente Regional Competitivo de los sectores de la provincia.

Fase 2.3.1 Cálculo del Crecimiento por la Dinámica Nacional

Para el cálculo del crecimiento por la dinámica nacional de la clase i se aplica la siguiente fórmula:

$$CDN_i = S_{ir}^{2002} \times \left(\frac{S_{NAC}^{2010}}{S_{NAC}^{2002}} - 1 \right)$$

En donde S se refiere a la variable económica (POPT), los sufijos r y NAC indican el nivel regional y nacional respectivamente.

Fase 2.3.2 Cálculo del Crecimiento por la Mezcla Industrial de la Región

Para el cálculo del crecimiento por la mezcla industrial de la región de la clase i se aplica la siguiente fórmula:

$$CMI_i = S_{ir}^{2002} \times \left[\left(\frac{S_{iNAC}^{2010}}{S_{iNAC}^{2002}} \right) - \left(\frac{S_{NAC}^{2010}}{S_{NAC}^{2002}} \right) \right]$$

⁵Para sectores que presenten un índice de concentración en 2010 es mayor a 1, pero que en el 2002 no tengan producción, es decir, su TCMA es infinita, se considera como estrella.

⁶. Para obtener el valor de la mediana, solamente se toman en cuenta los valores positivos del CRC de POPT.

En donde S se refiere a la variable económica (POPT), los sufijos r y NAC indican nivel regional y nacional respectivamente.

Fase 2.3.3 Cálculo del Crecimiento por Componente Regional Competitivo

Para el cálculo del crecimiento por el componente regional competitivo de la clase i se aplica la siguiente fórmula:

$$CRC_i = S_{ir}^{2002} \times \left[\left(\frac{S_{ir}^{2010}}{S_{ir}^{2002}} \right) - \left(\frac{S_{iNAC}^{2010}}{S_{iNAC}^{2002}} \right) \right]$$

En donde S se refiere a la variable económica (POPT), los sufijos r y NAC indican nivel estatal y nacional respectivamente.



La calidad de la piña cultivada en la provincia Sánchez Ramírez es reconocida dentro y fuera del país, siendo un motivo de orgullo de los habitantes de la zona, a la vez que un destacado rublo de la producción agrícola local.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Referencias bibliográficas

Banco Central de la República Dominicana (2010). *Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo*. Santo Domingo: BCRD.

Banco Central de la República Dominicana (2013). *Encuesta Nacional de Fuerza de Trabajo*. Santo Domingo: BCRD.

Centro de Exportación e Inversión de la República Dominicana (s.f.). Obtenido de <http://www.cei-rd.gov.do>

Consejo Nacional de Zonas Francas de Exportación (s.f.). Obtenido de <http://www.cnzfe.gob.do>

Morillo Pérez, A. (2014). *El Mapa de la Pobreza en República Dominicana 2014. Informe General*. Santo Domingo: Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo. Unidad Asesora de Análisis Económico y Social.

Oficina Nacional de Estadística (2002). *VIII Censo Nacional de Población y Vivienda*. Santo Domingo: ONE.

Oficina Nacional de Estadística (2010). *IX Censo Nacional de Población y Vivienda*. Santo Domingo: ONE.

Ortegón, E., Pacheco, J. F., & Prieto, A. (2005). *Metodología del marco lógico para la planificación, el seguimiento y la evaluación de proyectos y programas*. Santiago de Chile: CEPAL.

Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (2013). *Mapa de Desarrollo Humano de la República Dominicana*. Santo Domingo: PNUD. Imp. Amigo del Hogar.

Tecnológico de Monterrey (s.f.). Observatorio Estratégico Tecnológico. Obtenido de <http://oet.itesm.mx>

Villarreal González, A. (2012). *Identificación de Oportunidades Estratégicas para el Desarrollo de México*. Monterrey: LID Editorial Mexicana: Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey.

Lista de participantes en el taller realizado en Sánchez Ramírez 18 de marzo de 2015

Personas invitadas	Cargos e Institución que representa
Candelario Peña Cruz	UASD Cotuí
Mario Paulino	IAD
Leoncio Álvarez	APROPIC
José Ramón Martín	Fed. Gregorio Luperón
Belén Sánchez	Ministerio de Agricultura
Bernardo Ferreira	INAPA
Ramón A. Vásquez	Regional de Educación
Víctor Alberto	Alcaldía Villa La Mata
Cándido Guzmán	Asociación de pescadores
Raúl M. Mercado	Asociación de Ganaderos
Leonardo Suarez	Asociación de Ganaderos
Alexander González	Asociación de Ganaderos
Rafael Norberto	Banco Agrícola
Eladio Ramón Hernández	Cámara de Comercio
Rafael V	Iglesia Emmanuel
Dominga C. Agramonte	CEFORNONALI
Mayra Aquino Santos	Fumigar
Martin Con	Acción Futuro
Isidro Gómez	Asociación de Ganaderos

